



ยุทธศาสตร์การวิจัยของ
สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)



คณะกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง.

Research
งานวิจัย



Survey: ☒ Excellent
Good: ☐
Fair: ☐
Poor: ☐

งานวิชาการ



จัดทำโดย
ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์
สำนักงาน ปปง.



ประกาศสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
เรื่อง การใช้ยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ด้วยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ปง.) ได้ดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปง. พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนางานวิชาการของสำนักงาน ปง. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล สอดคล้องกับสถานการณ์ ปัญหาของประเทศ และเป็นไปในแนวทางเดียวกับนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ตลอดจนนำมาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของบุคลากร สำนักงาน ปง. โดยมีเป้าหมายส่วนหนึ่งเพื่อให้ประเทศไทยสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้ดียิ่งขึ้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านการวิจัยและการพัฒนางานวิชาการของสำนักงาน ปง. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมาย และเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม จึงให้ทุกหน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ปง. ถือปฏิบัติตามและดำเนินการตามยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปง. พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ที่แนบท้ายประกาศนี้ โดยให้มีการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปง. ต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐

พลตำรวจเอก

(ชัยยะ ศิริอำพันธ์กุล)

เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน



คำนำ

ปัจจุบันการฟอกเงินถือเป็นการกระทำความผิดที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ทำให้เศรษฐกิจของประเทศขาดความมั่นคง สถาบันการเงินขาดความน่าเชื่อถือ นักลงทุนต่างชาติไม่มั่นใจที่จะเข้ามาลงทุนในประเทศ และทำให้การพัฒนาประเทศและสังคมไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากมีแหล่งช่องสุ่มอาชญากรและผู้มีอิทธิพลต่าง ๆ ประกอบกับการประกอบอาชญากรรมที่เกี่ยวข้องกับการฟอกเงิน มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบและวิธีการไปอย่างรวดเร็ว ตามสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยรัฐบาลได้เห็นถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าวจึงมีนโยบายการปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้เข้มงวด และมีการนำมาตรการทางการเงิน ภาษี และการป้องกันการฟอกเงินมาใช้ในการป้องกันและปราบปรามผู้มีอิทธิพลและเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ทุจริตและประพฤติมิชอบ ตลอดจนขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบังคับใช้กฎหมายเพิ่มความพยายามทั้งในเรื่องการสืบสวน สอบสวน การดำเนินคดี และการลงโทษผู้กระทำความผิด

เครื่องมือสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้การแก้ไขปัญหการฟอกเงินเป็นไปอย่างถูกต้อง มีหลักการ มีประสิทธิภาพและยั่งยืน ได้แก่ การศึกษาวิจัย และพัฒนางานวิชาการด้านต่าง ๆ เพื่อกำหนด หรือ มาตรการการ แนวทางด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการป้องกันและด้านการปราบปราม สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ปปง.) จึงได้จัดทำยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินการวิจัย และพัฒนางานวิชาการของสำนักงาน ปปง. ให้เชื่อมโยงสอดคล้องกับสถานการณ์ และปัญหาของประเทศ เป็นไปในแนวทางเดียวกับนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ และแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี สำนักงาน ปปง. (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ตลอดจนนำมาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและเสริมสร้างประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน โดยมีเป้าหมายส่วนหนึ่ง เพื่อให้ประเทศไทยสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้ดียิ่งขึ้น

ส่วนวิจัยและพัฒนา
กองนโยบายและยุทธศาสตร์
สำนักงาน ปปง.
กันยายน ๒๕๖๐



สารบัญ

	หน้า
บทนำ	๑
บทที่ ๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและบทบาทการดำเนินงาน ด้านการวิจัยของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน	๒
บทที่ ๒ โครงสร้างองค์กร	๑๐
บทที่ ๓ นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การวิจัย	๑๒
บทที่ ๔ แผนปฏิบัติการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ	๒๑
บทที่ ๕ กลไกในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔	๒๙
บรรณานุกรม	๓๘



บทนำ

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ปปง.) เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามมาตรา ๔๐ แห่งพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๔๒ และตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้สำนักงาน ปปง. เป็นส่วนราชการที่ไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง หรือทบวง ปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระและเป็นกลาง โดยมีเลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ซึ่งขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี เป็นผู้ควบคุมดูแลราชการของสำนักงาน ปปง. และบังคับบัญชาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างในสำนักงาน โดยมีรองเลขาธิการเป็นผู้ช่วยสั่งและปฏิบัติงานตามที่เลขาธิการมอบหมาย ซึ่งสำนักงาน ปปง. มีหน้าที่หลักในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน เก็บรวบรวมพยานหลักฐาน เพื่อดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัตินี้ นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ช่วยเหลือหรือสนับสนุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้มีการจัดโครงการที่เกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การให้การศึกษา และฝึกอบรม ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้ ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจุบันการฟอกเงินเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อระบบเศรษฐกิจและสังคม รัฐบาลจึงมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบ ประกอบกับการประกอบอาชญากรรมที่เกี่ยวข้องกับการฟอกเงิน มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบ วิธีการ ไปตามสภาพของเศรษฐกิจ สังคมที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว จึงมีความจำเป็นที่จะต้องกำหนดนโยบายในการเผยแพร่ความรู้ ให้การศึกษาดังกล่าว เพื่อให้การกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินลดน้อยลง

เครื่องมือสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้การแก้ไขปัญหการฟอกเงินเป็นไปอย่างถูกต้อง มีหลักการ มีประสิทธิภาพและยั่งยืน ได้แก่ การศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ เพื่อกำหนด หรือหามาตรการ แนวทางด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการป้องกันและด้านการปราบปราม สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ปปง.) จึงได้จัดทำยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินการวิจัยและพัฒนางานวิชาการของสำนักงาน ปปง. ให้เชื่อมโยงสอดคล้องกับสถานการณ์ และปัญหาของประเทศ เป็นไปในแนวทางเดียวกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) สอดรับกับนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ ๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี สำนักงาน ปปง. (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)



บทที่ ๑

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและบทบาทการดำเนินงาน ด้านการวิจัยของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ปปง.) เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามมาตรา ๔๐ แห่งพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๔๒ และตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้สำนักงาน ปปง. เป็นส่วนราชการที่ไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง หรือทบวง ปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระและเป็นกลาง โดยมีเลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ซึ่งขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี เป็นผู้ควบคุมดูแลราชการของสำนักงาน ปปง. และบังคับบัญชาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างในสำนักงาน โดยมีรองเลขาธิการเป็นผู้ช่วยสั่งและปฏิบัติงานตามที่เลขาธิการมอบหมาย

๑. อำนาจหน้าที่

อำนาจหน้าที่ตามมาตรา ๔๐ แห่งพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม มีดังนี้

- ๑.๑ ดำเนินการให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการ คณะกรรมการธุรกรรม และปฏิบัติงานธุรการอื่น
- ๑.๒ รับรายงานการทำธุรกรรมที่ส่งให้ตามหมวด ๒ และแจ้งตอบการรับรายงาน รวมทั้งการรับรายงานและข้อมูลเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่ได้มาโดยทางอื่น
- ๑.๓ รับหรือส่งรายงานหรือข้อมูลเพื่อปฏิบัติการตามพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่น หรือตามข้อตกลงที่ได้จัดทำขึ้นระหว่างหน่วยงานในประเทศหรือต่างประเทศ
- ๑.๔ กำหนดแนวทางปฏิบัติ กำกับ ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัตินี้ของผู้มีหน้าที่รายงานการทำธุรกรรมต่อสำนักงานตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และแนวปฏิบัติตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- ๑.๕ ประเมินความเสี่ยงระดับชาติที่เกี่ยวข้องกับการฟอกเงินหรือการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายเพื่อจัดทำนโยบายและกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายเสนอต่อคณะกรรมการและคณะรัฐมนตรี รวมทั้งแจ้งผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวไปยังหน่วยงานกำกับดูแลผู้ที่มีหน้าที่รายงานตามมาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๖ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการใด ๆ ในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินหรือการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- ๑.๖ จัดทำแผนปฏิบัติการร่วมกับส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- ๑.๗ แจ้งรายชื่อบุคคลที่มีหน้าที่รายงานตามมาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๖ ซึ่งไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายไปยังหน่วยงานกำกับดูแลผู้ที่มีหน้าที่รายงานตามมาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๖ เพื่อพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป



๑.๘ ส่งเสริมความร่วมมือของประชาชนเกี่ยวกับการให้ข้อมูลข่าวสารเพื่อการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๑.๙ เก็บ รวบรวมข้อมูล สถิติ ตรวจสอบ และติดตามประเมินผลการดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้ และวิเคราะห์รายงานหรือข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการทำธุรกรรม และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการฟอกเงิน หรือการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๑.๑๐ เก็บรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัตินี้

๑.๑๑ จัดให้มีโครงการที่เกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การให้การศึกษา และฝึกอบรมในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้ หรือช่วยเหลือหรือสนับสนุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้มีการจัดโครงการดังกล่าว

๑.๑๒ ปฏิบัติการอื่นตามพระราชบัญญัตินี้หรือตามกฎหมายอื่น

๒. วิสัยทัศน์ (Vision) และตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

เป็นองค์กรป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๔

ที่	ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์	เป้าหมาย	
		ระยะสั้น ๑ ปี	ระยะยาว ๓ - ๕ ปี
๒.๑	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล		
	- ด้าน Technical Compliance	๓๓ ข้อ จาก ๔๐ ข้อ	มากกว่า ๓๓ ข้อ จาก ๔๐ ข้อ
	- ด้าน Effectiveness	-	๖ ด้าน จาก ๑๑ ด้าน
๒.๒	ร้อยละความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติงานของสำนักงาน ป.ง.	-	ร้อยละ ๘๔

๓. เป้าหมายองค์การ (Ultimate Goal)

๓.๑ มีสัมฤทธิ์ผลในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๓.๒ ผ่านการประเมินมาตรฐานสากล

๓.๓ หน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งภาคประชาชน มีความเชื่อมั่นและยอมรับในการปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ ด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๔. พันธกิจ (Mission)

๔.๑ ประเมินและจัดการความเสี่ยงด้านการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๔.๒ กำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

๔.๓ บังคับใช้กฎหมายด้านการป้องกันปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับ



๔.๔ ประสานและบูรณาการความร่วมมือ และสร้างเครือข่ายกับองค์กรหรือหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน ทั้งในและต่างประเทศในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๔.๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

๔.๖ พัฒนาโครงสร้าง ระบบการบริหารจัดการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๔.๗ พัฒนาศักยภาพ ส่งเสริม และสนับสนุนให้บุคลากรของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน มีความรู้ในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๕. ค่านิยมหลัก (Core Values)

ประกอบด้วยค่านิยม ๕ ข้อ คือ กล้าหาญ ซื่อสัตย์ ยุติธรรม สามัคคี และใฝ่เรียนรู้ ดังนี้

ค่านิยม และคำนิยาม	พฤติกรรมที่พึงประสงค์
๕.๑ กล้าหาญ (Courage): กล้าคิด กล้าทำ กล้าพูด ในสิ่งที่ถูกต้อง ถูกกาลเทศะ โดยไม่หวั่นเกรงต่อ อคติใดๆ	๕.๑.๑ รับผิดชอบในการกระทำของตน ๕.๑.๒ ปฏิบัติหน้าที่โดยไม่เกรงกลัวต่ออคติใดๆ ๕.๑.๓ แสดงความคิดเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์ส่วนรวม ๕.๑.๔ ยืนหยัดในสิ่งที่ถูกต้องและปฏิเสธในสิ่งที่ไม่ถูกต้อง
๕.๒ ซื่อสัตย์ (Honesty): สุจริต ยึดมั่นในความถูกต้อง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง	๕.๒.๑ ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน ๕.๒.๒ ไม่รับสินบน ๕.๒.๓ ไม่เบียดบังเวลาราชการ ๕.๒.๔ ไม่เบียดบังทรัพย์สินของราชการ ๕.๒.๕ ปฏิบัติโดยยึดหลักกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และความถูกต้อง
๕.๓ ยุติธรรม (Justice): ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม เสมอภาค ปราศจากอคติ	๕.๓.๑ ให้บริการต่อผู้รับบริการด้วยความถูกต้อง ตาม กฎระเบียบ อย่างรวดเร็ว (ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด) ๕.๓.๒ ไม่เลือกปฏิบัติ ปราศจากความลำเอียงหรืออคติ ๕.๓.๓ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส เป็นกลาง และยอมรับการตรวจสอบ ๕.๓.๔ ผู้บังคับบัญชาให้ความเสมอภาคกับผู้ใต้บังคับบัญชา
๕.๔ สามัคคี (Harmony): ร่วมแรงร่วมใจ เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ช่วยเหลือแบ่งปัน ยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่าง เพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์	๕.๔.๑ ทำงานเป็นทีม ๕.๔.๒ ร่วมแรงร่วมใจช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ๕.๔.๓ รับฟังความคิดเห็นคนอื่น/Open Mind ๕.๔.๔ ทำกิจกรรมร่วมกัน ๕.๔.๕ กลมเกลียว ประองตอง เป็นมิตร



ค่านิยม และคำนิยาม	พฤติกรรมที่พึงประสงค์
๕.๕ ใฝ่เรียนรู้ (Eager to Learn): กระตือรือร้น และเพียรพยายามในการศึกษาหาความรู้ ปรับปรุงในสิ่งที่มีอยู่เดิม เพิ่มเติมองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง	๕.๕.๑ ศึกษาหาความรู้จากแหล่งข้อมูลตามช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ๕.๕.๒ สงสัย ตั้งคำถาม และแสวงหาคำตอบ ๕.๕.๓ วิเคราะห์ปัญหาและหาทางแก้ไข ใฝ่ใจ ทุกรายละเอียด ๕.๕.๔ ฝึกฝนและพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพ ๕.๕.๕ นำความรู้ที่ได้ไปใช้พัฒนางานและองค์กร

๖. ยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๖.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑: พัฒนามาตรการเชิงป้องกัน เพื่อไม่ให้ผู้มีหน้าที่รายงานธุรกรรม องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร (NPO) ประชาชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ถูกใช้เป็นเครื่องมือในการกระทำความผิดมูลฐานที่สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๕ ด้าน ดังนี้

๖.๑.๑ กฎหมาย ระเบียบ มาตรการ แนวปฏิบัติเชิงป้องกัน สอดคล้องกับสถานการณ์การฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และมาตรฐานสากล

๖.๑.๒ ผลการวิเคราะห์ธุรกรรมทางการเงิน นำไปสู่การกำหนดมาตรการเชิงป้องกัน

๖.๑.๓ ผู้มีหน้าที่รายงานธุรกรรมและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖.๑.๔ เครือข่ายความร่วมมือได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๖.๑.๕ ความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

๖.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒: บังคับใช้กฎหมายและบูรณาการการบังคับใช้กฎหมาย ในการดำเนินการกับทรัพย์สินในความผิดมูลฐานที่สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนการดำเนินคดีอาชญาฐานฟอกเงิน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น ประกอบด้วย เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๕ ด้าน ดังนี้

๖.๒.๑ ผลการวิเคราะห์ธุรกรรมทางการเงิน นำไปสู่การดำเนินคดีตามกฎหมาย

๖.๒.๒ ผลการดำเนินคดีกับทรัพย์สินในความผิดมูลฐานที่สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายมากขึ้น

๖.๒.๓ การเข้าถึงระบบฐานข้อมูลที่จำเป็นเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ธุรกรรม สืบสวนทางการเงิน และดำเนินคดี ได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๖.๒.๔ การคุ้มครองสิทธิผู้เสียหาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖.๒.๕ การบูรณาการกับหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายทั้งในและต่างประเทศในการสนับสนุนการดำเนินคดีอาชญาฐานฟอกเงินมากขึ้น



๖.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓: พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพย์สิน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓ ด้าน ดังนี้

๖.๓.๑ การเก็บรักษาและดูแลทรัพย์สิน ได้ครบถ้วนถูกต้อง ให้เหมาะสมกับสภาพของทรัพย์สิน

๖.๓.๒ การบริหารทรัพย์สิน ให้เหมาะสมกับสภาพทรัพย์สิน เกิดคุณค่าสูงสุด

๖.๓.๓ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ที่ได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน สามารถนำมาใช้ในการสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

๖.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔: พัฒนาองค์กร และบุคลากร ให้มีศักยภาพ รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี และมีธรรมาภิบาล ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓ ด้าน ดังนี้

๖.๔.๑ โครงสร้างองค์กรมีความเหมาะสม ระบบบริหารจัดการ ระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีมีประสิทธิภาพ ทันสมัย และส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

๖.๔.๒ บุคลากรมีศักยภาพเพียงพอต่อการปฏิบัติการกิจ

๖.๔.๓ ระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

๗. สถานภาพการวิจัยของสำนักงาน ป.ป.ง. ที่ผ่านมา

ที่ผ่านมาสำนักงาน ป.ป.ง. ได้มีดำเนินการศึกษาวิจัยอย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๖ ได้ให้มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ทำการศึกษาวิจัยเพื่อทำการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อภาพลักษณ์สำนักงาน ป.ป.ง. ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ง. ได้นำผลการศึกษาวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนนโยบายด้านการประชาสัมพันธ์ของสำนักงาน ป.ป.ง. ต่อมาในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๗ ได้ให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง ธุรกิจนอกกฎหมายความผิดมูลฐานและการฟอกเงิน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๘ ได้ให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิจัยเรื่อง การศึกษารูปแบบการฟอกเงินในประเทศไทยจากธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัย ทั้งนี้ ได้นำข้อมูลหรือผลการศึกษาวิจัยไปใช้ประโยชน์ทั้งด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และในปีเดียวกันสำนักงาน ป.ป.ง. ได้ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรเป็นนักวิจัย โดยขอรับการสนับสนุนงบประมาณการศึกษาวิจัยจากกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ซึ่งได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องมาตรการตรวจสอบเพ่งเล็งเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานที่มีแนวโน้มทุจริตคอร์รัปชัน และเรื่องปัญหาอายุความของความผิดมูลฐานตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ รวมถึงเรื่องความผิดมูลฐานตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินกับมาตรการและปราบปรามองค์กรอาชญากรรมและผู้มีอิทธิพลในประเทศ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๙ สำนักงาน ป.ป.ง. ได้ให้มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศึกษาวิจัยเรื่อง การสืบค้นแนวคิดเกี่ยวกับการกำหนดอายุความทางอาญาในบริบทของสังคมไทย และให้สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ศึกษาวิจัยเรื่อง เศรษฐกิจนอกระบบของไทย นอกจากนี้ยังให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ศึกษาวิจัยเรื่อง ความพร้อมของประเทศไทยในการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ง. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ได้นำผลการศึกษาไปใช้ประโยชน์หลายด้าน



ต่อมาในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ ได้ให้สถาบันการศึกษาดำเนินการโครงการวิจัย จำนวน ๒ โครงการ คือ ให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่อง โครงการศึกษาจัดทำข้อเสนอเพื่อปรับปรุงกฎหมายให้รองรับมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และโครงการศึกษาแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลสถาบันการเงินตามมาตรฐานสากลด้านการต่อต้านการฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (ระยะที่ ๑)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ สำนักงาน ปปง. ได้ทำการศึกษาวิจัยจำนวน ๓ โครงการ คือ โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกรรมทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการก่อการร้ายในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โครงการศึกษาวิจัยการพัฒนารูปแบบการมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และโครงการวิจัยประสิทธิผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่วนในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ได้ให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ดำเนินการศึกษาวิจัยโครงการศึกษาแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลสถาบันการเงินตามมาตรฐานสากลด้านการต่อต้านการฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ระยะที่ ๒ และ ๓

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ดำเนินการการศึกษาวิจัย จำนวน ๒ โครงการ คือ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สิน และการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

๘. นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ ๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ ๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) จัดทำขึ้นโดยมีเป้าหมายเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาโดยใช้การวิจัยและนวัตกรรม มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ มีการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมจากงานวิจัยไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริงในด้านสังคมและเศรษฐกิจ และมีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน และบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ ให้มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน” ซึ่งการจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ ๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ยึดหลักการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนและทุกระดับที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคในการบูรณาการแนวคิด กำหนดทิศทางการวิจัย เพื่อตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี นโยบายของรัฐบาล การบริหารราชการแผ่นดิน ภารกิจของหน่วยงาน ความต้องการของภาครัฐ ภาคการศึกษา ภาคเอกชน สังคมและชุมชน โดยมุ่งตอบสนองความต้องการที่จะนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทุกมิติ อันจะทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการระบบวิจัยของประเทศโดยรวม โดยนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ ๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้เป็นแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์การวิจัยและดำเนินการวิจัยของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระบบวิจัย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ทุกภาคส่วนและทุกระดับ รวมทั้งใช้เป็นกรอบทิศทางในการจัดทำและประเมินข้อเสนอการวิจัยของหน่วยงานภาครัฐที่เสนอของบประมาณ อีกทั้งยังเป็นแนวทางให้ภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญในการลงทุนด้านการวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศให้มากขึ้น



ยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ มีจำนวน ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ เร่งรัดพัฒนาระบบวิจัยแบบบูรณาการของประเทศให้เข้มแข็งเป็นเอกภาพ และยั่งยืน รวมถึงสร้างระบบนิเวศการวิจัยที่เหมาะสม

- ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ เร่งส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและสนองตอบต่อประเด็นเร่งด่วนและมุ่งเน้นตามยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประเทศ และภารกิจของหน่วยงาน โดยรัฐลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาในภาคเอกชน

- ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๔ ส่งเสริมกลไกและกิจกรรมการนำกระบวนการวิจัย ผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีจากงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้จริง โดยความร่วมมือของภาคส่วนต่าง ๆ

- ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๕ พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและพัฒนาของประเทศ

- ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๖ เพิ่มจำนวนและศักยภาพของบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

- ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๗ พัฒนาความร่วมมือของเครือข่ายวิจัยในประเทศและระหว่างประเทศ

ซึ่งประเด็นวิจัยเร่งด่วน ตามกรอบยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) ได้กำหนดประเด็นวิจัยหลักที่สำคัญ และรัฐบาลมุ่งเน้นเป็นพิเศษเป็นวาระแห่งชาติ เพื่อหุ้มนวัตกรรมทั้งบประมาณและกำลังคนในการทำให้สำเร็จ ดังนี้

๑) ด้านความมั่นคง

๒) ด้านการเกษตร

๓) ด้านอุตสาหกรรม

๔) ด้านสังคม

๕) ด้านการแพทย์และสาธารณสุข

๖) ด้านพลังงาน

๗) ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

จากการวิเคราะห์ประเด็นวิจัยเร่งด่วน ตามกรอบยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) กลุ่มเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน คือ กลุ่มเรื่องด้านความมั่นคง ซึ่งได้กำหนดแนวทางไว้ว่า จะต้องเป็นการวิจัยเกี่ยวกับความมั่นคงของรัฐ

ในส่วนของยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่าเป็นองค์กรป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ซึ่งการที่จะส่งเสริมให้องค์กรประสบความสำเร็จ บรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ได้ จำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีความสามารถสูง มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีข้อมูลข่าวสารทางวิชาการที่เหนือกว่าหน่วยงานอื่น ดังนั้น สำนักงาน ป.ง. จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้ความสำคัญ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาด้านการศึกษาค้นคว้าและการพัฒนางานวิชาการเพื่อนำไปสู่การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่มีประสิทธิภาพ



และจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกของสำนักงาน ปปง.^๑ ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยที่มุ่งสะท้อนให้เห็นจุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) เพื่อนำไปพิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง. ให้มีความสอดคล้องกับศักยภาพและความสามารถที่แท้จริงขององค์กร ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินภารกิจด้านการวิจัยและการบริหารจัดการทรัพยากรด้านการวิจัยให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร โดยพบว่า

จุดแข็ง (Strength)	มีความพร้อมด้านทรัพยากรในหลาย ๆ ด้าน เช่น บุคลากรมีความรู้ความสามารถ มีงบประมาณอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน มีวัสดุ อุปกรณ์ ระบบเทคโนโลยีที่พร้อมต่อการใช้งาน และโครงสร้างขององค์กรมีขนาดเล็ก ทำให้เกิดความคล่องตัว
จุดอ่อน (Weakness)	จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงาน มีการโอนย้ายบ่อยทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน โครงสร้างองค์กรไม่สอดคล้องและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ขาดการรวบรวมองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรมของตนเอง และไม่มีแผนงานหลักด้านการวิจัย เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานด้านการวิจัย ทำให้ขาดแนวทางที่ชัดเจนในการปฏิบัติ
โอกาส (Opportunity)	มีการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยที่เกี่ยวข้องหน่วยงานภายนอกเห็นความสำคัญของสำนักงาน ปปง. และภาครัฐ ภาคเอกชน รวมทั้งประชาชนให้ความเชื่อถือและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง.
อุปสรรค (Threat)	ปัญหาทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลส่งผลต่อทิศทางการดำเนินงานของสำนักงาน ปปง.

ด้วยภารกิจหลักของสำนักงาน ปปง. เป็นองค์กรในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ประกอบกับแนวนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญส่งเสริม และสนับสนุนต่อการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ ทำให้การสร้างผลงานวิจัยและผลงานวิชาการจึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนภารกิจและพัฒนาขีดความสามารถให้สำนักงาน ปปง. บรรลุเป้าหมายได้

^๑ สรุปรายผลการตอบแบบสอบถาม ประกอบการประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๓) ของสำนักงาน ปปง. และข้อมูลที่เกี่ยวข้องจากการรับฟังความคิดเห็นจากผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่ได้จากการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้าน AML/CFT พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓ (ในประเด็น SWOT)



บทที่ ๒

โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างการบริหารของสำนักงาน ปปง. ด้านการวิจัย

กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๕๖ ลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖ และระเบียบสำนักงาน ปปง. ว่าด้วยการบริหารราชการสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๕๖ ลงวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๖ รวมถึงระเบียบสำนักงาน ปปง. ว่าด้วยการบริหารราชการสำนักงาน ปปง. (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๙ ลงวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๙ ให้แบ่งส่วนราชการ สำนักงาน ปปง. ดังนี้

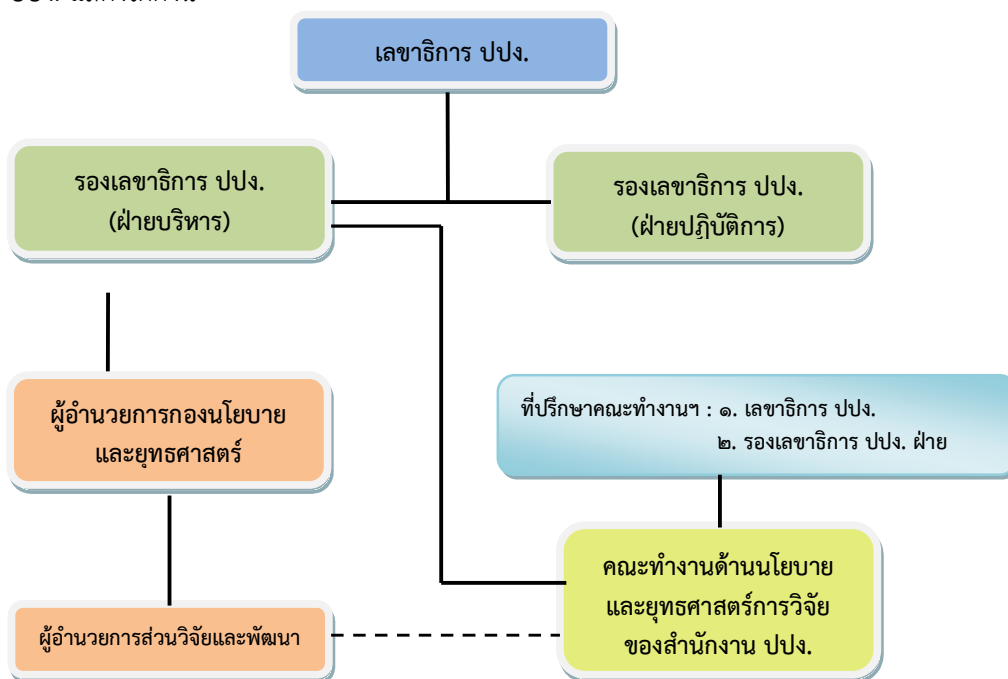
ลำดับที่	หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ปปง.
๑	สำนักงานเลขานุการกรม (สลก.)
๒	กองกฎหมาย (กม.)
๓	กองกำกับและตรวจสอบ (กส.)
๔	กองข่าวกรองทางการเงิน (ขก.)
๕	กองคดี ๑ (คค. ๑)
๖	กองคดี ๒ (คค. ๒)
๗	กองคดี ๓ (คค. ๓)
๘	กองคดี ๔ (คค. ๔)
๙	กองความร่วมมือระหว่างประเทศ (คท.)
๑๐	กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.)
๑๑	กองบริหารจัดการทรัพย์สิน (บส.)
๑๒	กองสื่อสารองค์กร (สอ.)
๑๓	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศท.)
๑๔	กลุ่มตรวจสอบภายใน (ตน.)
๑๕	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (พบ.)



สำนักงาน ป.ง. ได้กำหนดให้ส่วนวิจัยและพัฒนา เป็นส่วนที่อยู่ภายใต้ กองนโยบายและยุทธศาสตร์ ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- ๑) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย เพื่อพัฒนาด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และศึกษา วิเคราะห์ แนวนโยบายและมาตรการต่าง ๆ
- ๒) งานสนับสนุนและเสนอแนะด้านวิชาการเพื่อปรับปรุงพัฒนารูปแบบวิธีการทำงานคู่มือการ ปฏิบัติงาน
- ๓) ศึกษา วิเคราะห์สำรวจความเชื่อมั่นของประชาชน ผลกระทบจากการดำเนิน มาตรการ ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- ๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานวิจัย การเผยแพร่ผลงานวิจัยและสนับสนุนให้มีการนำ ผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้ในส่วนที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศงานวิจัย
- ๕) งานจัดทำยุทธศาสตร์ แผนการวิจัยของสำนักงาน ป.ง. เพื่อสนับสนุนนโยบายระดับชาติ
- ๖) ศึกษา วิเคราะห์ ความต้องการข้อมูล การกำหนดวิธีการจัดเก็บ การนำเสนอข้อมูล การเปรียบเทียบ เชิงสถิติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงิน แก่การก่อการร้าย
- ๗) งานศูนย์ข้อมูลกลางทางสถิติ และข้อมูลสารสนเทศของสำนักงาน ป.ง. ให้เป็นระบบ
- ๘) งานพัฒนาระบบการบริหารจัดการความรู้
- ๙) ประสานงานและปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ป.ง. มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โครงสร้างการกำกับดูแลและแสดงให้เห็นสายการประสานงาน และการติดต่อสื่อสาร ระหว่างเลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ คณะทำงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ง. ซึ่งโครงสร้างการกำกับดูแลในการดำเนินการวิจัย ของสำนักงาน ป.ง. แสดงได้ดังนี้





บทที่ ๓

นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การวิจัย

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการวิจัยและการพัฒนางานวิชาการของสำนักงาน ปปง. มีทิศทางและแนวทางที่สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ ๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และแผนยุทธศาสตร์ สำนักงาน ปปง. ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) สำนักงาน ปปง. จึงได้กำหนด นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การวิจัย ไว้ดังนี้

๑. นโยบายการวิจัยและการพัฒนางานวิชาการ

๑.๑ ดำเนินการวิจัยและพัฒนางานวิชาการของสำนักงาน ปปง. ให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ ๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และแผนยุทธศาสตร์ สำนักงาน ปปง. ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

๑.๒ สร้างงานวิจัยและงานวิชาการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของสำนักงาน ปปง.

๑.๓ พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนบุคลากรของสำนักงาน ปปง. ให้มีความรู้ ความสามารถด้านการวิจัยและสามารถสร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพ

๑.๔ สร้างระบบ และกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิชาการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยและงานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๑.๕ สร้างความร่วมมือและเครือข่ายในด้านการศึกษาค้นคว้าวิจัยและพัฒนางานวิชาการ โดยสนับสนุนให้เกิดงานวิจัยและงานวิชาการแบบบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายใน และหน่วยงานภายนอก สำนักงาน ปปง. เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาการฟอกเงินและการก่อการร้ายร่วมกัน

๑.๖ เผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการ สนับสนุนให้มีการนำผลการวิจัยและผลงานวิชาการไปประยุกต์ใช้ในส่วนที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒. วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งมั่นสร้างงานวิจัยและงานวิชาการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และเป็นศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยและงานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๓. พันธกิจ (Mission)

๓.๑ สร้างงานวิจัยและงานวิชาการอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๓.๒ พัฒนาทักษะทางการวิจัยให้บุคลากรของสำนักงาน ปปง. เพื่อให้เป็นนักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย



๓.๓ พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิชาการให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยและงานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๓.๔ ส่งเสริม เผยแพร่ และให้บริการองค์ความรู้จากการวิจัยและงานวิชาการสู่กลุ่มเป้าหมาย มีระบบการติดตามและประเมินผล รวมถึงมีการผลักดันให้มีการนำผลการวิจัยและผลงานวิชาการไปใช้ประโยชน์

๔. ยุทธศาสตร์การวิจัย (Strategy)

จากการวิเคราะห์พันธกิจและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย นโยบายและแผนระดับชาติ ยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ง. รวมถึงวิสัยทัศน์และพันธกิจด้านการวิจัย จึงได้กำหนดกรอบยุทธศาสตร์การวิจัย จำนวน ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ การสร้างงานวิจัยและงานวิชาการอย่างมีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ การสร้างความเข้มแข็งทางทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัยและงานวิชาการ

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการ

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๔ การสร้างความร่วมมือและเครือข่ายในด้านการศึกษาค้นคว้าวิจัยและพัฒนางานวิชาการ

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๕ การส่งเสริม เผยแพร่ ใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและงานวิชาการ

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ การสร้างงานวิจัยและงานวิชาการอย่างมีคุณภาพ

เป้าประสงค์ กำหนดแนวทางการศึกษาค้นคว้าวิจัยและแนวทางในการพัฒนางานวิชาการให้มีความเหมาะสม เกิดความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ มี ๑ กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาปริมาณ คุณภาพงานวิจัยและงานวิชาการ

มี ๒ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพงานวิจัยและงานวิชาการ โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

๑) วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะทำงานในการประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการของสำนักงาน ป.ง.

๒) จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อพิจารณา ประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการของสำนักงาน ป.ง.

แผนงานที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานวิจัยและงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

๑) แสวงหาแหล่งเงินทุนเพื่อดำเนินโครงการวิจัยและงานวิชาการ

๒) ส่งเสริมให้มีการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยและงานวิชาการที่สนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๓) ดำเนินโครงการวิจัยและงานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด

**ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ การสร้างความเข้มแข็งทางทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัยและงานวิชาการ**

เป้าประสงค์ ส่งเสริมและสนับสนุน รวมถึงพัฒนาทักษะทางการวิจัยให้บุคลากรของสำนักงาน ปปง. เพื่อให้เป็นนักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงาน ปปง. มีการพัฒนางานวิชาการอย่างต่อเนื่องและมีคุณภาพ มี ๒ กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทางการวิจัย

มี ๑ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ พัฒนาทักษะด้านการวิจัยให้แก่บุคลากรของสำนักงาน ปปง. โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

๑) โครงการพัฒนานักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัยระดับต้น (ระดับพื้นฐาน)

๒) โครงการพัฒนานักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัยระดับสูง

กลยุทธ์ที่ ๒ การธำรงไว้ซึ่งนักวิจัยและนักวิชาการที่มีคุณภาพสูง

มี ๑ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ สร้างแรงจูงใจให้แก่ักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย เพื่อยกระดับคุณภาพงานวิจัยเข้าสู่มาตรฐาน ระดับชาติ และนานาชาติ ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงาน ปปง. มีการพัฒนางานวิชาการอย่างต่อเนื่องและมีคุณภาพ โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

- โครงการคัดเลือกผลงานวิจัยและผลงานวิชาการดีเด่นของสำนักงาน ปปง.

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการ

เป้าประสงค์ มีระบบการจัดการความรู้และข้อมูลข่าวสาร เพื่อนำไปสู่การเป็นศูนย์กลางข้อมูล การศึกษาวิจัยและงานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างมีประสิทธิภาพ มี ๑ กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ ๑ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิชาการ

มี ๑ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเป็นระบบ และมีการปรับปรุงฐานข้อมูลฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

- การปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัย ผลงานวิจัย และผลงานวิชาการ

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๔ การสร้างความร่วมมือและเครือข่ายในด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ

เป้าประสงค์ มีการบูรณาการงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายในและหน่วยงาน ภายนอก เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาการฟอกเงินและการก่อการร้ายร่วมกัน มี ๑ กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ ๑ การสร้างความร่วมมือในการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ

มี ๒ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ บูรณาการงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายในสำนักงาน ปปง. โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

- มีการส่งเสริม สนับสนุน ให้ทุนการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ การกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย แก่บุคลากรภายใน



แผนงานที่ ๒ บุคลากรงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

๑) มีการส่งเสริม สนับสนุน ให้ทุนการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย แก่บุคลากรภายนอก

๒) สร้างเครือข่ายนักวิจัยและนักวิชาการด้านกระบวนการยุติธรรม

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๕ การส่งเสริม เผยแพร่ และใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและงานวิชาการ

เป้าประสงค์ เผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ สนับสนุนให้มีการนำผลการวิจัยและผลงานวิชาการไปประยุกต์ใช้ในส่วนที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นรูปธรรม มี ๒ กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ ๑ การเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ

มี ๑ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ ส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงาน ปปง. นำผลงานวิชาการไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และส่งเสริมนักวิจัยให้นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และวิจัยต่อยอดตามความเหมาะสม โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

๑) โครงการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ

๒) โครงการสัมมนาเชิงวิชาการ

กลยุทธ์ที่ ๒ การติดตาม ประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการ

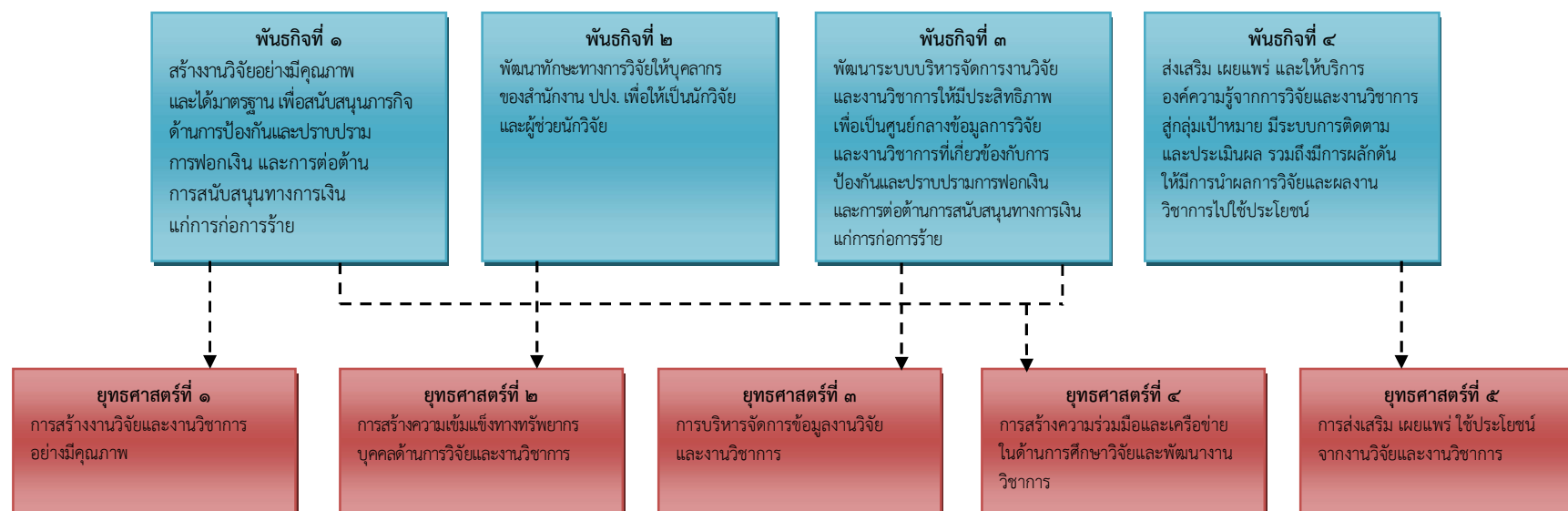
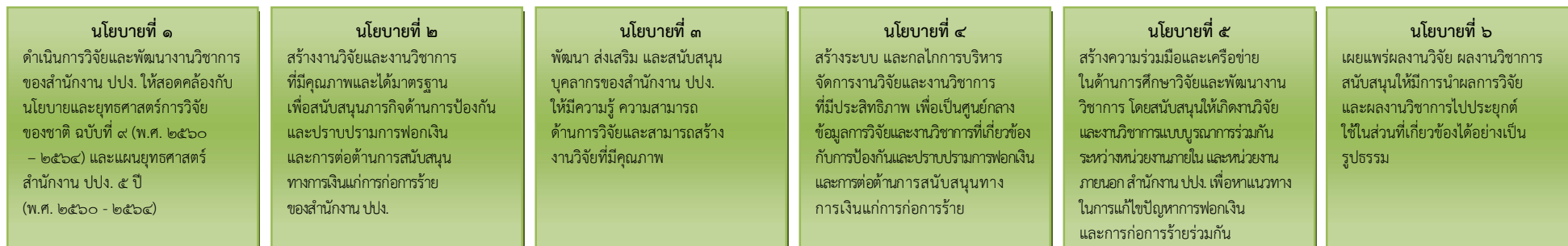
มี ๑ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ ดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการนำผลการวิจัยและผลงานวิชาการไปประยุกต์ใช้ประโยชน์ โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

- โครงการติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการงานวิจัยและงานวิชาการ



๕. ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ป.ป.ง.





๖. ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์การวิจัย

๖.๑ ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ การสร้างงานวิจัยและงานวิชาการอย่างมีคุณภาพ

แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ การสร้างงานวิจัยและงานวิชาการอย่างมีคุณภาพ มี ๑ กลยุทธ์ คือ								
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาปริมาณ คุณภาพงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๒ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพงานวิจัยและงานวิชาการ โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
- จัดตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานเพื่อพิจารณา ประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการ ของสำนักงาน ปปง.	มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการ และคณะทำงาน เพื่อพิจารณา และประเมินผล งานวิจัยและ งานวิชาการของ สำนักงาน ปปง.	คณะ	-	๒	๒	๒	๒	ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)
แผนงานที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานวิจัยและงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
๑) แสวงหาแหล่งเงินทุนเพื่อดำเนิน โครงการวิจัยและงานวิชาการ	จำนวนแหล่ง เงินทุนเพื่อดำเนิน โครงการวิจัย และงานวิชาการ	แหล่งเงินทุน	-	๑	๑	๒	๒	ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)
๒) ส่งเสริมให้มีการจัดทำข้อเสนอ โครงการวิจัยและงานวิชาการ ที่สนับสนุนภารกิจด้านการป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุน ทางการเงินแก่การก่อการร้าย	จำนวนข้อเสนอ โครงการวิจัย และงานวิชาการ ที่ผ่านความ เห็นชอบ ให้ดำเนินการ	โครงการ	-	๒	๒	๒	๒	กอง/ศูนย์/กลุ่ม
๓) ดำเนินโครงการวิจัยและงาน วิชาการตามแผนงานที่กำหนด	จำนวนงานวิจัย และงานวิชาการ ที่ดำเนินการ	เรื่อง	-	๒	๒	๒	๒	กอง/ศูนย์/กลุ่ม

๖.๒ ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ การสร้างความเข้มแข็งทางทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัยและงานวิชาการ

แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ การสร้างความเข้มแข็งทางทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัยและงานวิชาการ มี ๒ กลยุทธ์ คือ								
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทางการวิจัย มี ๑ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยให้แก่บุคลากรของสำนักงาน ปปง. โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
๑) โครงการพัฒนานักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัยระดับต้น (ระดับพื้นฐาน)	๑. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านการศึกษาวิจัย	คน	-	๕	๗	๙	๑๑	ส่วนพัฒนาบุคลากร กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)
	๒. จำนวนบุคลากรที่เป็นนักวิจัยหรือผู้ช่วยนักวิจัย	คน	-	๑	๑	๑	๑	ส่วนพัฒนาบุคลากร กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)



แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
๒) โครงการพัฒนานักวิจัยและผู้ช่วย นักวิจัยระดับสูง	๑. จำนวนบุคลากร ได้รับการพัฒนา ด้านการศึกษาวิจัย	คน	-	๒	๓	๔	๕	ส่วนพัฒนา บุคลากร กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)
	๒. จำนวนบุคลากร ที่เป็นนักวิจัยหรือ ผู้ช่วยนักวิจัย	คน	-	๑	๑	๑	๑	ส่วนพัฒนา บุคลากร กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)
กลยุทธ์ที่ ๒ การสร้างไฉ่ซึ่งนักวิจัยและนักวิชาการที่มีคุณภาพสูง มี ๑ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ สร้างแรงจูงใจให้แก่ักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย เพื่อยกระดับคุณภาพงานวิจัยเข้าสู่มาตรฐาน ระดับชาติ และนานาชาติ ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงาน ปปง. มีการพัฒนางานวิชาการอย่างต่อเนื่องและมีคุณภาพ โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้ แผนงาน ดังนี้								
- โครงการคัดเลือกผลงานวิจัย และผลงานวิชาการดีเด่นของ สำนักงาน ปปง.	จำนวนผลงาน ที่ได้รับการ คัดเลือกเป็น ผลงานวิจัย และผลงาน วิชาการดีเด่น	เรื่อง	-	-	๑	๑	๑	คณะทำงาน ด้านนโยบายและ ยุทธศาสตร์การ วิจัยของ สำนักงาน ปปง.

๖.๓ ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการ

แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ กลยุทธ์ คือ								
กลยุทธ์ที่ ๑ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเป็นระบบ และมีการปรับปรุงฐานข้อมูลฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
- การปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัย ผลงานวิจัย และผลงานวิชาการ	จำนวนครั้งที่มีการปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัย ผลงานวิจัย และผลงานวิชาการ	ครั้ง	-	๑	๑	๑	๑	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศท.) ๓. กองสื่อสารองค์กร (สอ.)



๖.๔ ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๔ การสร้างความร่วมมือและเครือข่ายในด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ

แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๔ การสร้างความร่วมมือและเครือข่ายในด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ มี ๑ กลยุทธ์ คือ								
กลยุทธ์ที่ ๑ การสร้างความร่วมมือในการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ มี ๒ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ บูรณาการงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายในสำนักงาน ปปง. โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
- มีการส่งเสริม สนับสนุน ให้ทุนการศึกษาวิจัยและพัฒนา งานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการกัก ด้านการป้องกันและปราบปราม การฟอกเงิน และการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การ ก่อการร้ายแก่บุคลากรภายใน	จำนวนบุคลากร ภายในที่ได้รับ การสนับสนุน ทุนการศึกษาวิจัย และ/หรือพัฒนา งานวิชาการ	คน	-	-	๑	๑	๑	คณะทำงาน ด้านนโยบาย และยุทธศาสตร์ การวิจัยของ สำนักงาน ปปง.
แผนงานที่ ๒ บูรณาการงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน โดยมีแนวทาง/โครงการ ภายใต้แผนงาน ดังนี้								
๑) มีการส่งเสริม สนับสนุน ให้ทุนการศึกษาวิจัยและพัฒนา งานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการกัก ด้านการป้องกันและปราบปราม การฟอกเงิน และการต่อต้านการ สนับสนุนทางการเงินแก่การ ก่อการร้ายแก่บุคลากรภายนอก	จำนวนบุคลากร ภายนอกที่ได้รับ การสนับสนุน ทุนการศึกษาวิจัย และ/หรือพัฒนา งานวิชาการ	คน	-	-	๑	๑	๑	คณะทำงาน ด้านนโยบาย และยุทธศาสตร์ การวิจัยของ สำนักงาน ปปง.
๒) สร้างเครือข่ายนักวิจัย และนักวิชาการด้านกระบวนการ ยุติธรรม	จำนวนเครือข่าย นักวิจัยและ นักวิชาการ ด้านกระบวนการ ยุติธรรม	จำนวน เครือข่าย	-	๑	๑	๑	๑	๑. ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. กอง/ศูนย์/กลุ่ม

๖.๕ ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๕ การส่งเสริม เผยแพร่ และใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและงานวิชาการ

แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๕ การส่งเสริม เผยแพร่ และใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๒ กลยุทธ์ คือ								
กลยุทธ์ที่ ๑ การเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ ส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงาน ปปง. นำผลงานวิชาการไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และส่งเสริมนักวิจัยให้นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และวิจัยต่อยอดตามความเหมาะสม โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
๑) โครงการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ	จำนวนผลงานวิจัย และผลงาน วิชาการที่ได้มีการ เผยแพร่ไปยัง กลุ่มเป้าหมาย	เรื่อง	-	-	๑	๑	๑	๑. ส่วนวิจัย กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. กองสื่อสาร องค์กร (สอ.) ๓. ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ (ศท.)



แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
๒) โครงการสัมมนาเชิงวิชาการ	จำนวนครั้งที่ได้ มีการจัดสัมมนา เชิงวิชาการ	ครั้ง	-	-	๑	๑	๑	ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)
กลยุทธ์ที่ ๒ การติดตาม ประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ ดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการนำผลการวิจัยและผลงานวิชาการไปประยุกต์ใช้ประโยชน์ โดยมีแนวทาง/ โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
- โครงการติดตามประเมินผล การดำเนินโครงการงานวิจัย และงานวิชาการ	จำนวนผลงานวิจัย และผลงาน วิชาการนำไปใช้ ประโยชน์	เรื่อง	-	-	๑	๑	๑	ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)

๗. การติดตามและประเมินผล

ในส่วนของการติดตามงานวิจัย จะติดตามจากแผนงานวิจัยที่ได้เสนอไว้ในข้อเสนอโครงการวิจัย สำหรับการประเมินจะใช้รูปแบบการประเมินเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยจะพิจารณาจากการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการวิจัย และจำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์

๘. งบประมาณที่ใช้ตามกรอบยุทธศาสตร์

สำหรับงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงานตามแผนงานโครงการภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ จะใช้จากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ งบประมาณจากกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และงบประมาณที่สำนักงาน ป.ง. ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

บทที่ ๔

แผนปฏิบัติการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ

จากการที่ประเทศไทยได้เข้ารับการประเมินจากคณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อดำเนินมาตรการทางการเงิน (FATF) ระหว่างวันที่ ๓๑ ตุลาคม - ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ พบว่า ประเทศไทยยังมีข้อบกพร่องในการดำเนินการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายหลายประการ โดยคณะอนุกรรมการพัฒนางานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ได้มีการประชุมและสรุปข้อบกพร่องออกมาเป็นด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

☐ ด้านกรอบกฎหมาย

- กฎหมายมีผลบังคับใช้ภายหลังการประเมิน
- บทบัญญัติที่มีอยู่บั่นทอนกลไกการดำเนินงาน เช่น การยกเว้นรายงานสงสัยหน่วยงานรัฐ

ข้อจำกัดของนิยาม STR ที่ผูกโยงกับความผิดมูลฐาน และความผิดมูลฐานยังไม่ครอบคลุมการลักลอบนำคนเข้าเมือง

- ไม่มีข้อกำหนดเรื่องการรับทรัพย์ตามมูลค่า
- ผู้มีหน้าที่รายงานหรือผู้ที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดด้าน AML/CFT ยังไม่ครบถ้วนตามที่มาตรฐานสากลกำหนด เช่น ทนายและนักบัญชี และบริษัทอิสระ
- ไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทจำกัดต้องเก็บข้อมูลเกี่ยวกับผู้รับประโยชน์ และไม่มีแหล่งข้อมูลผู้รับประโยชน์ที่แท้จริง

- กฎหมายเกี่ยวกับการกำกับดูแลนิติบุคคล และบทลงโทษกรณีไม่ปฏิบัติตามกฎหมายยังไม่มี ความเหมาะสม

- ข้อกำหนด เรื่อง CDD ยังไม่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- บทลงโทษคดีฟอกเงิน/คดีอาญา TF และด้านกำกับไม่มีความรุนแรงเพียงพอ

☐ ด้านความเข้าใจความเสี่ยง ความร่วมมือในประเทศและนโยบายด้าน AML/CFT

- หน่วยงานต่างๆ ยังไม่เข้าใจภัยคุกคามและความเสี่ยง และไม่มีการนำผลประเมินความเสี่ยงไป ดำเนินการอย่างเหมาะสม

- กฎหมายและอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้องบางฉบับยังไม่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและความเสี่ยง
- แนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายยังไม่ชัดเจนอย่างเป็น รูปธรรม และปัญหาการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน

- ข้อมูลเกี่ยวกับประเภทของ NPO ที่มีความเสี่ยงมีจำกัด และมีความเสี่ยงจาก NPO ที่ไม่ จดทะเบียน

- ไม่มีการประเมินความเสี่ยงด้าน PF



☐ ด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ

- จำนวนคำร้องขอความร่วมมือของไทยผ่าน MLA ไปยังต่างประเทศ และการร้องขอส่งผู้ร้ายข้ามแดนมีจำนวนน้อย

- ความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนข้อมูลและการติดตามคืนทรัพย์สินมีน้อย
- การประสานงานกับต่างประเทศเกี่ยวกับ FT ไม่เพียงพอ แม้จะพบว่ามีความเกี่ยวข้องกับ

ต่างประเทศ

☐ ด้านการกำกับดูแล

- สถาบันการเงินบางประเภท (เช่น สหกรณ์ที่มีทุนดำเนินการต่ำกว่า ๒ ล้านบาท) และผู้ประกอบการวิชาชีพที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (นายความ นักบัญชี) ยังไม่อยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้าน AML/CFT

- มาตรการตรวจสอบคุณสมบัติผู้บริหารสถาบันการเงินและ BO ยังไม่เพียงพอ
- หน่วยงานกำกับหลักของแต่ละภาคธุรกิจไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นได้มากพอ
- ไม่มีการตรวจสอบคุณสมบัติผู้บริหารของธุรกิจและผู้ประกอบการวิชาชีพที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน
- การกำกับดูแลด้านเสถียรภาพทางการเงินและด้าน AML/CFT ของภาคสหกรณ์ยังมี

ข้อบกพร่องจำนวนมาก

- บทลงโทษไม่เพียงพอ
- ความเข้าใจความเสี่ยงของผู้มีหน้าที่รายงาน และความชำนาญในการกำกับดูแลด้าน

AML/CFT ตามความเสี่ยงยังไม่เพียงพอ

- ธุรกิจบางประเภท อาทิ สหกรณ์ และตัวแทนโอนเงินรับอนุญาต รวมทั้ง DNFBPs อื่นๆ และนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ ยังไม่มีความเข้าใจในความเสี่ยงและและมาตรการด้าน AML/CFT อย่างเพียงพอ

- จำนวนและคุณภาพของการรายงาน STR ยังมีความแตกต่าง หลากหลายตามแต่ละภาคธุรกิจ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้าน AML/CFT ยังไม่เพียงพอ

- ข้อกำหนดเรื่อง CDD ในกฎกระทรวง CDD และที่กำหนดในประกาศและแนวทางที่เกี่ยวข้องของภาคธุรกิจต่างๆ ยังมีความไม่สอดคล้องกัน และไม่ชัดเจน โดยเฉพาะมาตรการ CDD อย่างเข้ม

- ไม่มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับข้อกำหนดในการตรวจสอบธุรกรรมทางการค้ากับรายชื่อบุคคลที่ถูกกำหนด

- ภาคธุรกิจบางประเภทยังไม่มีปฏิบัติตามมาตรการทางการเงินอย่างเพียงพอ

☐ ด้านการวิเคราะห์ข่าวกรองทางการเงิน

- การวิเคราะห์ธุรกรรมทางการเงินและข่าวกรองทางการเงินเชิงรุก และการวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ยังไม่เพียงพอ

- ไม่มีการใช้การวิเคราะห์ข่าวกรองทางการเงินและการสืบสวนทางการเงินเพื่อใช้ประกอบการสืบสวนคดีมูลฐาน และคดีที่เกี่ยวข้องกับอาชญากรรมข้ามชาติอย่างเพียงพอ

☐ ด้านการบังคับใช้กฎหมาย ML/TF

- จำนวนคดีอาญาฟอกเงินมีน้อย
- หน่วยงานบังคับใช้กฎหมายไม่ค่อยให้ความสำคัญกับการสืบสวนและการดำเนินคดีอาญาฟอกเงิน
- การดำเนินการไม่สอดคล้องกับความเสี่ยงของอาชญากรรมที่ไทยเผชิญอยู่



- LEA ไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการสืบสวนทางการเงินซึ่งจะช่วยให้การระบุเครือข่ายผู้กระทำผิดหรือผู้เกี่ยวข้องกับการฟอกเงิน
- ไม่มีการรับทรัพย์ตามมูลค่า
- มาตรการในการตรวจจับการขนเงิน การสำแดง การยึดเงินยังมีข้อบกพร่องและไม่มีการปฏิบัติอย่างเหมาะสมเพียงพอ
- ยังไม่มีการดำเนินคดี FT

จากนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ ๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี สำนักงาน ป.ง. (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และข้อบกพร่องจากการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้าน AML/CFT คณะอนุกรรมการพัฒนาวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ได้มีการประชุมเพื่อหาแนวทางในการพัฒนางานวิชาการ การศึกษา หรือการวิจัยเพื่อปรับปรุงและเสริมสร้างประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน โดยมีเป้าหมายส่วนหนึ่งเพื่อให้ประเทศไทยสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้ดียิ่งขึ้น โดยมีแผนปฏิบัติการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ ดังต่อไปนี้

๑. ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ การสร้างงานวิจัยและงานวิชาการอย่างมีคุณภาพ

แผนงาน/โครงการ	รูปแบบการดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					หน่วยงานรับผิดชอบ
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ การสร้างงานวิจัยและงานวิชาการอย่างมีคุณภาพ มี ๑ กลยุทธ์ คือ							
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาปริมาณ คุณภาพงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๒ แผนงาน คือ							
แผนงานที่ ๑ พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพงานวิจัยและงานวิชาการ โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้							
๑) วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะทำงานในการประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการของสำนักงาน ป.ง.	ศึกษาอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการดำเนินงานวิจัยและงานวิชาการเพื่อพัฒนางานวิจัยและงานวิชาการอย่างมีคุณภาพ	↔					ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.)
๒) จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อพิจารณาประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการของสำนักงาน ป.ง.	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อพิจารณาและประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการของสำนักงาน ป.ง.	↔↔	↔↔	↔↔	↔↔		ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.)
แผนงานที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานวิจัยและงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้							
๑) แสวงหาแหล่งเงินทุนเพื่อดำเนินโครงการวิจัยและงานวิชาการ	มีการแสวงหาแหล่งเงินทุนเพื่อดำเนินโครงการวิจัยและงานวิชาการ	↔↔	↔↔	↔↔	↔↔		ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.)
๒) ส่งเสริมให้มีการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยและงานวิชาการที่สนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	กอง/ศูนย์/กลุ่ม มีการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยและ/หรืองานวิชาการที่สนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	↔↔	↔↔	↔↔	↔↔		กอง/ศูนย์/กลุ่ม

๒ ข้อมูลผลการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้าน AML/CFT ของประเทศไทย จากกองความร่วมมือระหว่างประเทศ สำนักงาน ป.ง.



แผนงาน/โครงการ	รูปแบบการดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
๓) ดำเนินโครงการวิจัยและงานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด* ดังต่อไปนี้							
๓.๑ คู่มือและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินคดีอาญาฟอกเงินสำหรับหน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย	ประชุม/เสวนา กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง/ จัดเก็บข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ		↔				กองกฎหมาย (กม.)
๓.๒ ธุรกรรมทางการเงินรูปแบบใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการฟอกเงิน ศึกษาเฉพาะกรณีเทคโนโลยีทางการเงิน (FinTech) และระบบการเงินภาคประชาชน (Financial inclusion)	ศึกษา		↔				๑. กองกำกับและตรวจสอบ (กส.) ๒. กองข่าวกรองทางการเงิน (ขก.)
๓.๓ การพัฒนาการดำเนินคดีมูลฐานควบคู่กับคดีอาญาฟอกเงิน	ศึกษา		↔				๑. กองกฎหมาย (กม.) ๒. กองคดี ๑ - ๔ (คค.๑ - ๔)
๓.๔ มาตรการควบคุมและปราบปรามการขนเงินสดข้ามแดน การลักลอบหนีศุลกากร และการฟอกเงินผ่านการค้า เพื่อป้องกันการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	ประชุม/เสวนา กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		↔				กองข่าวกรองทางการเงิน (ขก.)
๓.๕ แนวโน้มการระดมทุนและหาแนวร่วมในการก่อการร้ายและมาตรการในการสกัดกั้นนักรบก่อการร้ายข้ามชาติ (Foreign Terrorist Fighter) ของไทย ศึกษาเฉพาะกรณีการสื่อสารผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ สื่อสังคมออนไลน์ และธุรกรรมการค้าที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	ประชุม/เสวนา กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		↔	↔	↔	↔	๑. กองข่าวกรองทางการเงิน (ขก.) ๒. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศท.)



แผนงาน/โครงการ	รูปแบบการดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
๓.๖ การฟอกเงินรูปแบบใหม่และการวิเคราะห์ข่าวกรองทางการเงินเชิงยุทธศาสตร์ ศึกษาเฉพาะกรณี การฟอกเงินผ่านนิติบุคคล และธุรกิจบังหน้าบริษัทนำเที่ยว ทวีตต่างประเทศที่ดำเนินการในไทย ทุนความและนักบัญชี การเล่นเกมที่มีการฉ้อโกง การฟอกเงินผ่านสถาบันการเงิน และไม่ใช้สถาบันการเงิน การฟอกเงินผ่านองค์กรไม่แสวงหากำไร ร้านรับแลกเปลี่ยนเงิน และบ่อนพนัน	ประชุม/เสวนา กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		↔	↔	↔	↔	๑. กองข่าวกรองทางการเงิน (ชก.) ๒. กองคดี ๑ - ๔ (คค.๑ - ๔)
๓.๗ ดัชนีชี้วัดปริมาณเงินที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย และเงินนอกระบบที่เป็นความเสี่ยงด้านการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อร้าย	การวิจัย (วช.) (เตรียมการ ๖๑)			↔		↔	๑. กองกำกับและตรวจสอบ (กส.) ๒. กองข่าวกรองทางการเงิน (ชก.)
๓.๘ แนวทางปฏิบัติและคู่มือการกำกับดูแลผู้มีส่วนที่รายงานการทำธุรกรรมตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน	ประชุมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		↔		↔		กองกำกับและตรวจสอบ (กส.)
๓.๙ มาตรการยึดอายัดทรัพย์สินของประเทศไทย และการแบ่งปันทรัพย์สินกับต่างประเทศ	การวิจัย (วช.) (เตรียมการ ๖๑)			↔			๑. กองคดี ๑ - ๔ (คค.๑ - ๔) ๒. กองบริหารจัดการทรัพย์สิน (บส.) ๓. กองความร่วมมือระหว่างประเทศ (คท.) ๔. กองกฎหมาย (กม.)
๓.๑๐ การประเมินความเสี่ยงระดับชาติด้านการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง และการประเมินความเสี่ยงภาคธุรกิจอื่น ๆ	การวิจัย (เตรียมการ ๖๑)			↔			กองความร่วมมือระหว่างประเทศ (คท.)
๓.๑๑ การสำรวจความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ง.	เทิร์นคีย์ (เตรียมการ ๖๑)		↔			↔	กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.)

* ข้อมูลจากแผนดำเนินงานในการพัฒนาด้านวิชาการในการสนับสนุนการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย



๒. ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ การสร้างความเข้มแข็งทางทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัยและงานวิชาการ

แผนงาน/โครงการ	รูปแบบการดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ การสร้างความเข้มแข็งทางทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัยและงานวิชาการ มี ๒ กลยุทธ์ คือ							
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทางการวิจัย มี ๑ แผนงาน คือ							
แผนงานที่ ๑ พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยให้แก่บุคลากรของสำนักงาน ป.ป.ง. โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้							
๑) โครงการพัฒนานักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัยระดับต้น (ระดับพื้นฐาน)	มีการพัฒนาบุคลากรของสำนักงาน ป.ป.ง. เป็นนักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัยระดับต้น (ระดับพื้นฐาน) โดยการจัดฝึกอบรมภายใน และ/หรือ ส่งไปฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก		↔	↔	↔	↔	ส่วนพัฒนาบุคลากร กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)
๒) โครงการพัฒนานักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัยระดับสูง	มีการพัฒนาบุคลากรของสำนักงาน ป.ป.ง. เป็นนักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัยระดับสูง โดยการจัดฝึกอบรมภายใน และ/หรือ ส่งไปฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก		↔	↔	↔	↔	ส่วนพัฒนาบุคลากร กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)
กลยุทธ์ที่ ๒ การธำรงไว้ซึ่งนักวิจัยและนักวิชาการที่มีคุณภาพสูง มี ๑ แผนงาน คือ							
แผนงานที่ ๑ สร้างแรงจูงใจให้แก่นักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย เพื่อยกระดับคุณภาพงานวิจัยเข้าสู่มาตรฐาน ระดับชาติ และนานาชาติ ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงาน ป.ป.ง. มีการพัฒนางานวิชาการอย่างต่อเนื่องและมีคุณภาพ โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้							
- โครงการคัดเลือกผลงานวิจัยและผลงานวิชาการดีเด่นของสำนักงาน ป.ป.ง.	มีการคัดเลือกและให้รางวัลผลงานวิจัยและผลงานวิชาการดีเด่นของสำนักงาน ป.ป.ง.			↔	↔	↔	คณะทำงาน ด้านนโยบายและ ยุทธศาสตร์การวิจัย ของสำนักงาน ป.ป.ง.

๓. ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการ

แผนงาน/โครงการ	รูปแบบการดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ กลยุทธ์ คือ							
กลยุทธ์ที่ ๑ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ							
แผนงานที่ ๑ จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเป็นระบบ และมีการปรับปรุงฐานข้อมูลฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้							
- การปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัย ผลงานวิจัย และผลงานวิชาการ	มีการปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัย ผลงานวิจัย และผลงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำฐานข้อมูลฯ ไปใช้ประโยชน์						๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศท.) ๓. กองสื่อสารองค์กร (สอ.)



๔. ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๔ การสร้างความร่วมมือและเครือข่ายในด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ

แผนงาน/โครงการ	รูปแบบการดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					หน่วยงานรับผิดชอบ
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๔ การสร้างความร่วมมือและเครือข่ายในด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ มี ๑ กลยุทธ์ คือ							
กลยุทธ์ที่ ๑ การสร้างความร่วมมือในการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ มี ๒ แผนงาน คือ							
แผนงานที่ ๑ บุคลากรงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายในสำนักงาน ปปง. โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้							
- มีการส่งเสริม สนับสนุนให้ทุนการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายแก่บุคลากรภายใน	ส่งเสริมสนับสนุน และให้ทุนการศึกษาวิจัยและ/หรือพัฒนางานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายแก่บุคลากรภายใน			↔	↔	↔	คณะทำงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง.
แผนงานที่ ๒ บุคลากรงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้							
๑) มีการส่งเสริม สนับสนุนให้ทุนการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายแก่บุคลากรภายนอก	ส่งเสริมสนับสนุน และให้ทุนการศึกษาวิจัยและ/หรือพัฒนางานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายแก่บุคลากรภายนอก			↔	↔	↔	คณะทำงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง.
๒) สร้างเครือข่ายนักวิจัยและนักวิชาการด้านกระบวนการยุติธรรม	มีการสร้างเครือข่ายนักวิจัยและนักวิชาการด้านกระบวนการยุติธรรม		↔	↔	↔	↔	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. กอง/ศูนย์/กลุ่ม



๕. ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๕ การส่งเสริม เผยแพร่ และใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและงานวิชาการ

แผนงาน/โครงการ	รูปแบบการดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๕ การส่งเสริม เผยแพร่ และใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๒ กลยุทธ์ คือ							
กลยุทธ์ที่ ๑ การเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ							
แผนงานที่ ๑ ส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงาน ป.ง. นำผลงานวิชาการไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และส่งเสริมนักวิจัยให้นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และวิจัยต่อยอดตามความเหมาะสม โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้							
๑) โครงการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานวิจัย และผลงานวิชาการ	มีการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงาน วิชาการอย่างต่อเนื่อง ผ่านสื่อ ต่าง ๆ เช่น ระบบอินเทอร์เน็ต ระบบอินเทอร์เน็ต รายงาน ประจำปี และรายงานวิชาการ ต่าง ๆ เป็นต้น			↔	↔	↔	๑. ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. กองสื่อสาร องค์กร (สอ.) ๓. ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ (ศท.)
๒) โครงการสัมมนาเชิงวิชาการ	มีการจัดสัมมนาเชิงวิชาการ ร่วมกับหน่วยงานภายใน และหน่วยงานภายนอก อย่างต่อเนื่อง			↔	↔	↔	ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)
กลยุทธ์ที่ ๒ การติดตาม ประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ							
แผนงานที่ ๑ ดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการนำผลการวิจัยและผลงานวิชาการไปประยุกต์ใช้ประโยชน์ โดยมีแนวทาง/ โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้							
- โครงการติดตามประเมินผล การดำเนินโครงการงานวิจัย และงานวิชาการ	มีการติดตามประเมินผล การดำเนินโครงการงานวิจัย และงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ระยะเวลาในการติดตาม ประเมินผลฯ ขึ้นอยู่กับหัวข้อ และความเร่งด่วนของงานวิจัย และงานวิชาการ			↔	↔	↔	ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)

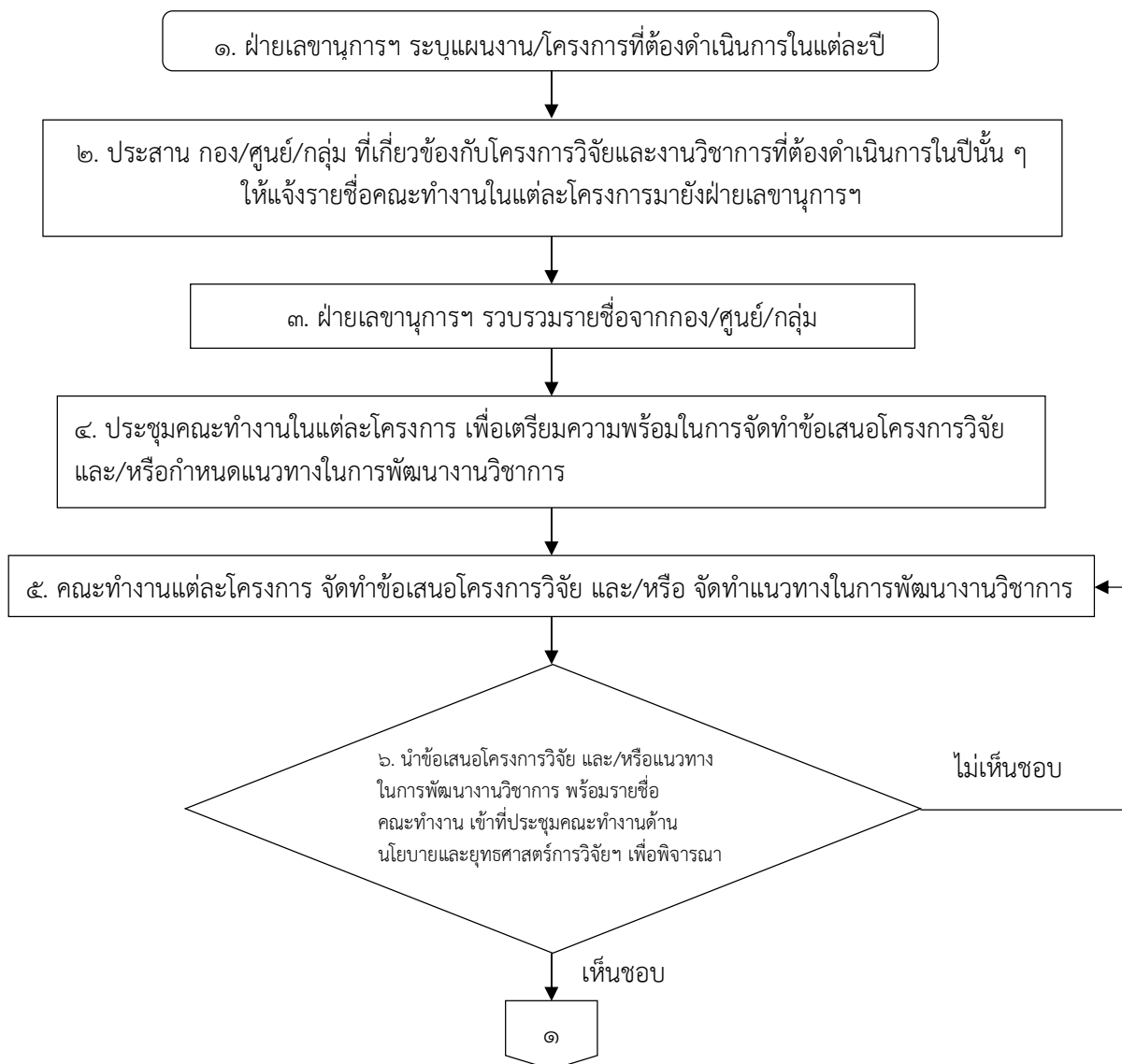


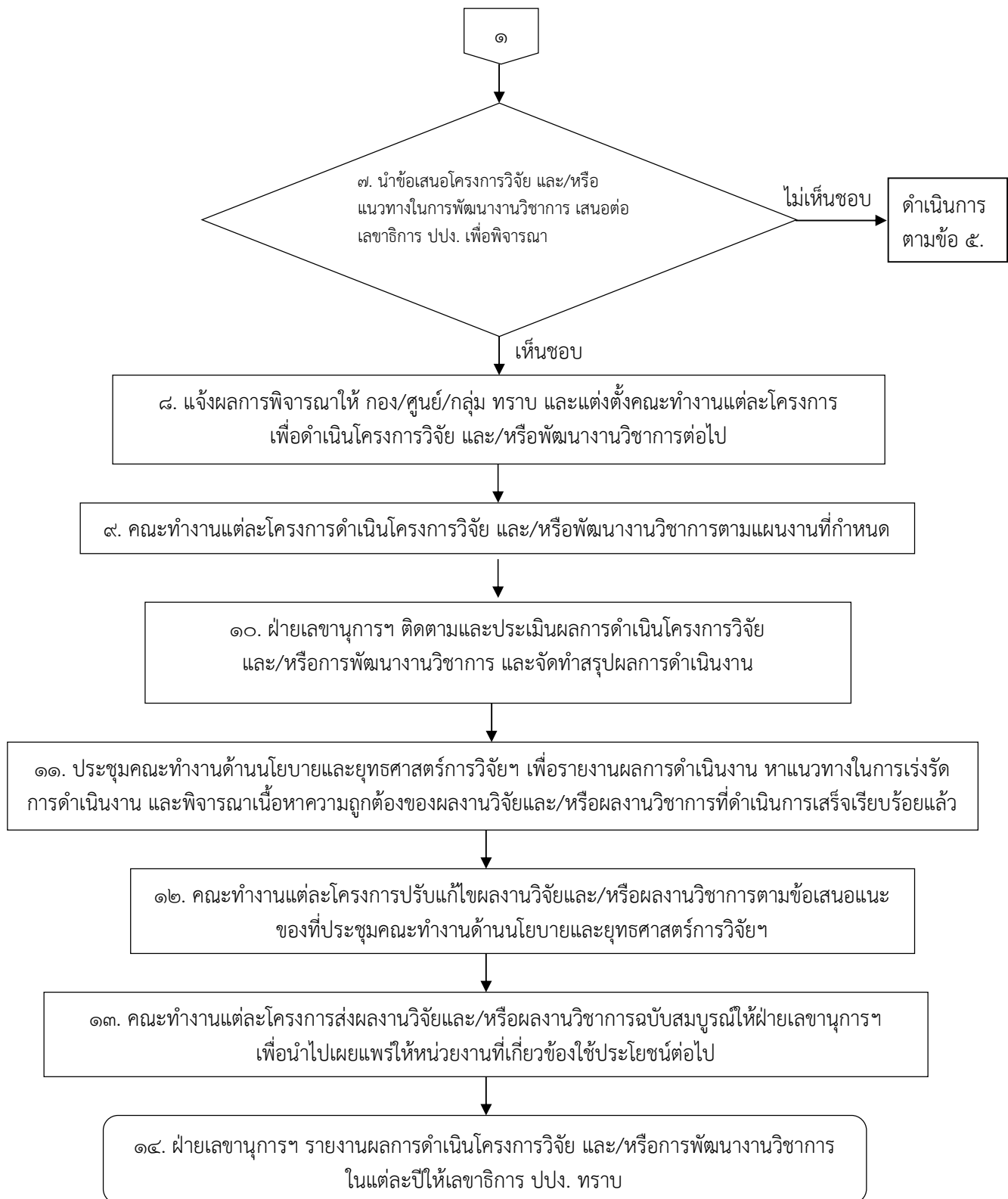
บทที่ ๕

กลไกในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ และบรรลุเป้าหมายตามแผนงาน/โครงการที่ตั้งไว้นั้น มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

๑. แผนผังการทำงาน







๒. คำอธิบายขั้นตอน

ลำดับ ที่	รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน/ชั่วโมง)	ผู้รับผิดชอบ
๑	ฝ่ายเลขานุการฯ ระบุแผนงาน/โครงการที่ต้องดำเนินการในแต่ละปี	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๒	ประธาน กอง/ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องกับโครงการวิจัย และงานวิชาการที่ต้องดำเนินการในปีนั้น ๆ ให้แจ้งรายชื่อ คณะทำงานในแต่ละโครงการมายังฝ่ายเลขานุการฯ	๕ วัน	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ ๒. กอง/ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้อง
๓	ฝ่ายเลขานุการฯ รวบรวมรายชื่อจากกอง/ศูนย์/กลุ่ม	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๔	ประชุมคณะทำงานในแต่ละโครงการ เพื่อเตรียมความพร้อม ในการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัย และ/หรือกำหนดแนวทาง ในการพัฒนางานวิชาการ	๕ วัน	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ ๒. คณะทำงานในแต่ละ โครงการ
๕	คณะทำงานแต่ละโครงการ จัดทำข้อเสนอโครงการวิจัย และ/ หรือ จัดทำแนวทางในการพัฒนางานวิชาการ	๓๐ วัน	คณะทำงานในแต่ละ โครงการ
๖	นำข้อเสนอโครงการวิจัย และ/หรือแนวทางในการพัฒนางาน วิชาการ พร้อมรายชื่อคณะทำงาน เข้าที่ประชุมคณะทำงาน ด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยฯ เพื่อพิจารณา ๖.๑ กรณีที่คณะทำงานฯ เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๗ ๖.๒ กรณีที่คณะทำงานฯ ไม่เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๕	๕ วัน	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ ๒. คณะทำงาน ด้านนโยบายและ ยุทธศาสตร์การวิจัยฯ ๓. คณะทำงานในแต่ละ โครงการ
๗	นำข้อเสนอโครงการวิจัย และ/หรือแนวทางในการพัฒนางาน วิชาการ เสนอต่อ เลขาธิการ ป.ปง. เพื่อพิจารณา ๗.๑ กรณีที่เลขาธิการ ป.ปง. เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๘ ๗.๒ กรณีที่เลขาธิการ ป.ปง. ไม่เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๕	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๘	แจ้งผลการพิจารณาให้ กอง/ศูนย์/กลุ่ม ทราบ และแต่งตั้ง คณะทำงานแต่ละโครงการ เพื่อดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือ พัฒนางานวิชาการต่อไป	๕ วัน	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ ๒. คณะทำงาน ด้านนโยบายและ ยุทธศาสตร์การวิจัยฯ



ลำดับ ที่	รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน/ชั่วโมง)	ผู้รับผิดชอบ
๙	คณะกรรมการแต่ละโครงการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือ พัฒนางานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ หัวข้อและ ความเร่งด่วน ของงานวิจัย และงานวิชาการ	คณะกรรมการ โครงการ
๑๐	ฝ่ายเลขานุการฯ ติดตามและประเมินผลการดำเนิน โครงการวิจัย และ/หรือการพัฒนางานวิชาการ และจัดทำ สรุปผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ หัวข้อและ ความเร่งด่วน ของงานวิจัย และงานวิชาการ	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๑๑	ประชุมคณะกรรมการด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยฯ เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน หาแนวทางในการเร่งรัดการ ดำเนินงาน และพิจารณาเนื้อหาความถูกต้องของผลงานวิจัย และ/หรือผลงานวิชาการที่ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ หัวข้อและ ความเร่งด่วน ของงานวิจัย และงานวิชาการ	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ ๒. คณะทำงาน ด้านนโยบายและ ยุทธศาสตร์การวิจัยฯ
๑๒	คณะกรรมการแต่ละโครงการปรับแก้ไขผลงานวิจัยและ/หรือ ผลงานวิชาการตามข้อเสนอแนะของที่ประชุมคณะกรรมการ ด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยฯ	๓๐ วัน	คณะกรรมการ โครงการ
๑๓	คณะกรรมการแต่ละโครงการส่งผลงานวิจัยและ/หรือผลงาน วิชาการฉบับสมบูรณ์ให้ฝ่ายเลขานุการฯ เพื่อนำไปเผยแพร่ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ประโยชน์ต่อไป	๑๕ วัน	คณะกรรมการ โครงการ
๑๔	ฝ่ายเลขานุการฯ รายงานผลการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือ การพัฒนางานวิชาการในแต่ละปีให้เลขาธิการ ป.ง. ทราบ	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์

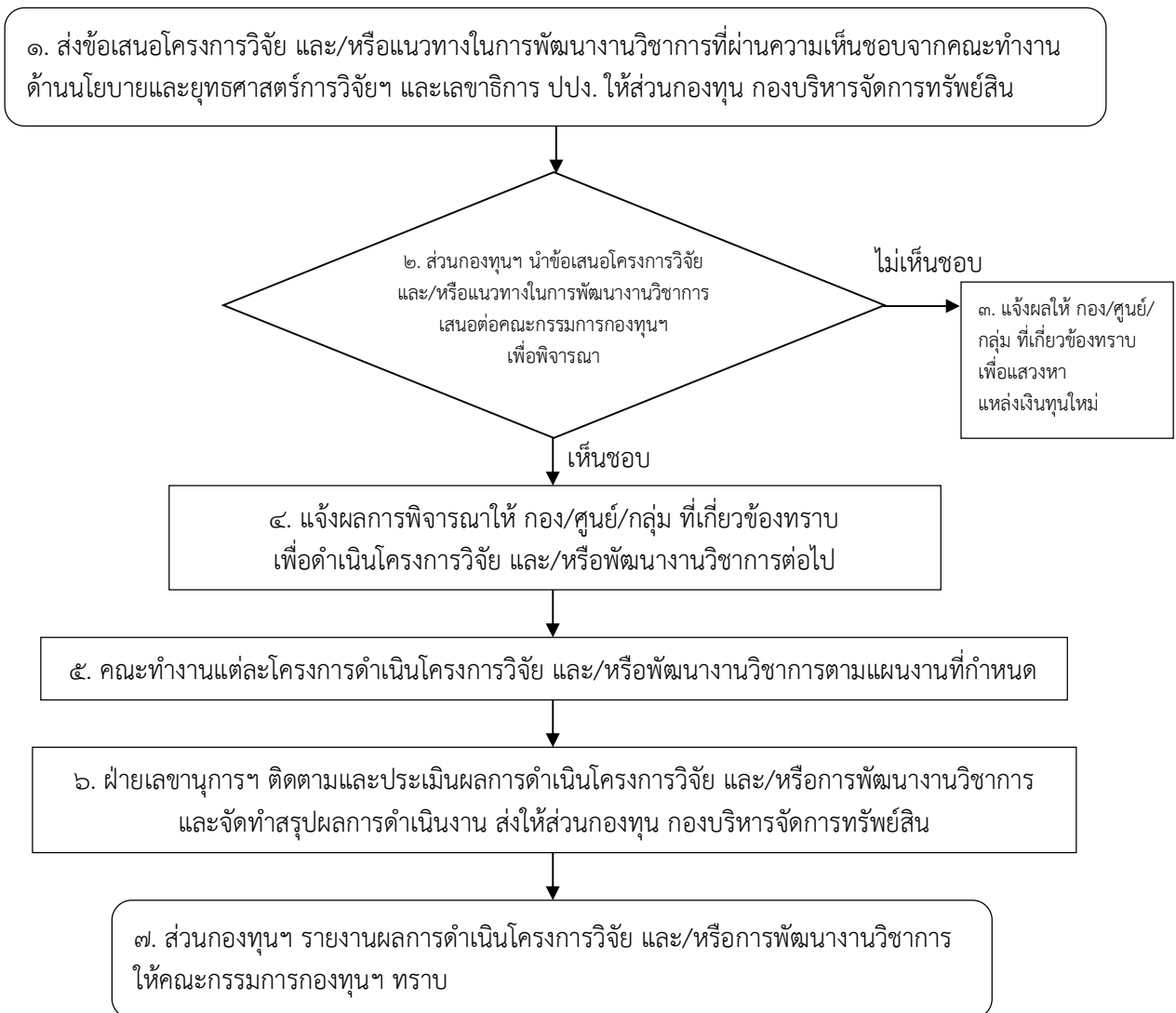


๓. แหล่งเงินทุน

งบประมาณที่นำมาใช้ในการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือพัฒนางานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ จะใช้งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ งบประมาณจากกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และงบประมาณที่สำนักงาน ป.ง. ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๓.๑ กรณีขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

๓.๑.๑ แผนผังการทำงาน





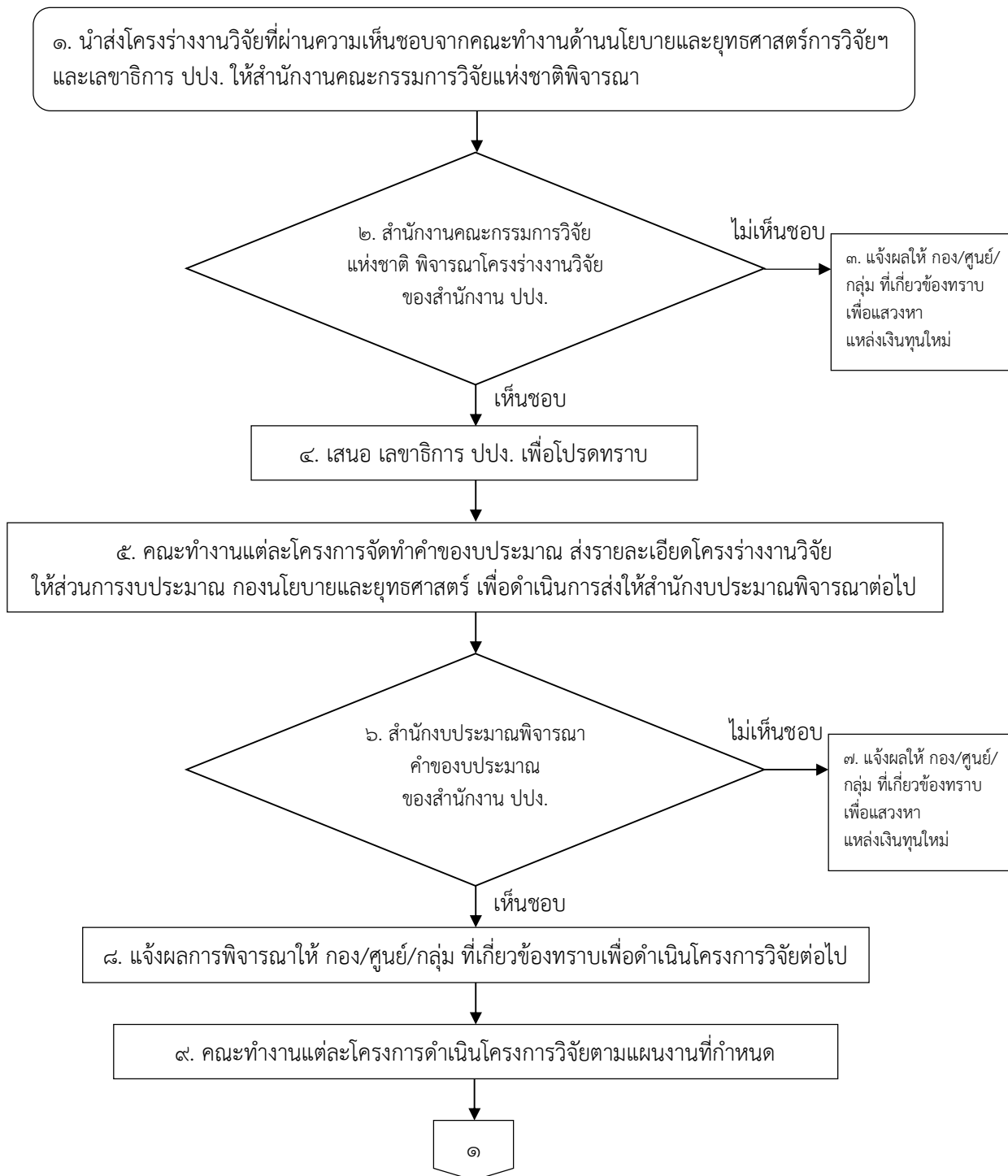
๓.๑.๒ คำอธิบายขั้นตอน

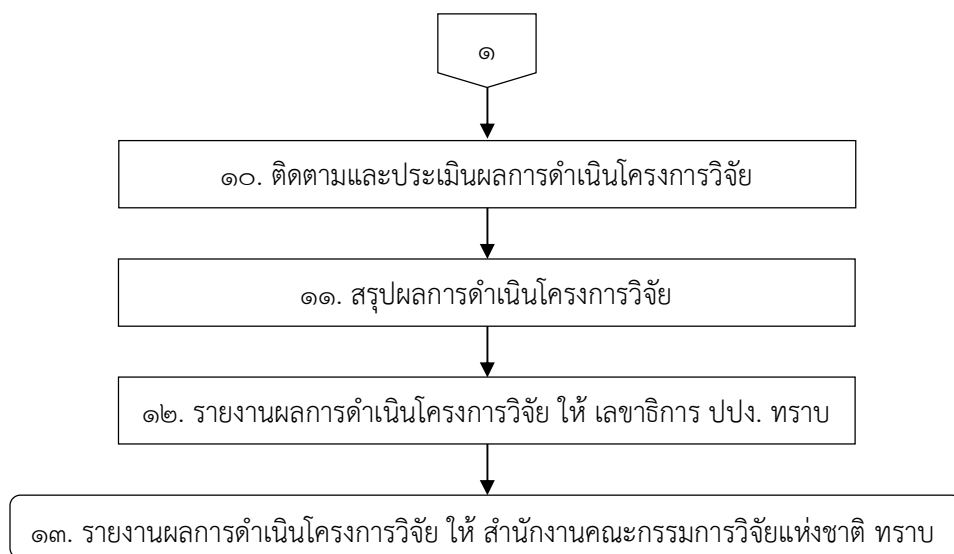
ลำดับ ที่	รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน/ชั่วโมง)	ผู้รับผิดชอบ
๑	ส่งข้อเสนอโครงการวิจัย และ/หรือแนวทางในการพัฒนางานวิชาการที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะทำงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยฯ และเลขาธิการ ป.ง. ให้ส่วนกองทุนกองบริหารจัดการทรัพย์สิน	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๒	ส่วนกองทุนฯ นำข้อเสนอโครงการวิจัย และ/หรือแนวทางในการพัฒนางานวิชาการ เสนอต่อคณะกรรมการกองทุนฯ เพื่อพิจารณา ๒.๑ กรณีที่คณะกรรมการกองทุนฯ เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๔ ๒.๒ กรณีที่คณะกรรมการกองทุนฯ ไม่เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๓	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ ส่วนกองทุนฯ	๑. ส่วนกองทุน กองบริหารจัดการ ทรัพย์สิน ๒. คณะกรรมการ กองทุนฯ
๓	กรณีที่คณะกรรมการกองทุนฯ ไม่เห็นชอบให้ดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือพัฒนางานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด แจ้งผลการพิจารณาให้ กอง/ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อแสวงหาแหล่งเงินทุนใหม่	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๔	กรณีที่คณะกรรมการกองทุนฯ เห็นชอบให้ดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือพัฒนางานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด แจ้งผลการพิจารณาให้ กอง/ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือพัฒนางานวิชาการต่อไป	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๕	คณะทำงานแต่ละโครงการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือพัฒนางานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ หัวข้อและ ความเร่งด่วน ของงานวิจัย และงานวิชาการ	คณะทำงานแต่ละ โครงการ
๖	ฝ่ายเลขานุการฯ ติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือการพัฒนางานวิชาการ และจัดทำสรุปผลการดำเนินงาน ส่งให้ส่วนกองทุน กองบริหารจัดการทรัพย์สิน	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ หัวข้อและ ความเร่งด่วน ของงานวิจัย และงานวิชาการ	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๗	ส่วนกองทุนฯ รายงานผลการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือการพัฒนางานวิชาการให้คณะกรรมการกองทุนฯ ทราบ	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ ส่วนกองทุนฯ	๑. ส่วนกองทุน กองบริหารจัดการ ทรัพย์สิน ๒. คณะกรรมการ กองทุนฯ



๓.๒ กรณีขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔
มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

๓.๒.๑ แผนผังการทำงาน





๓.๒.๒ คำอธิบายขั้นตอน

ลำดับ ที่	รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน/ชั่วโมง)	ผู้รับผิดชอบ
๑	นำส่งโครงร่างงานวิจัยที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะทำงาน ด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยฯ และเลขาธิการ ป.ง. ให้สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติพิจารณา	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๒	สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ พิจารณาโครงร่าง งานวิจัยของสำนักงาน ป.ง. ๒.๑ กรณีที่สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติเห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๔ ๒.๒ กรณีที่สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติไม่เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๓	๑ เดือน	สำนักงานคณะกรรมการ วิจัยแห่งชาติ
๓	เมื่อโครงการงานวิจัยไม่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ แจ้งให้ กอง/ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อแสวงหาแหล่งเงินทุนใหม่	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๔	เมื่อโครงการงานวิจัยได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติจึงนำเรียนเลขาธิการ ป.ง. เพื่อโปรดทราบ	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๕	คณะทำงานแต่ละโครงการจัดทำคำของบประมาณ ส่งรายละเอียดโครงร่างงานวิจัยให้ส่วนการงบประมาณ กองนโยบายและยุทธศาสตร์ เพื่อดำเนินการส่งให้ สำนักงบประมาณพิจารณาต่อไป	๗ วัน	๑. คณะทำงานแต่ละ โครงการ ๒. ส่วนการงบประมาณ , ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและ ยุทธศาสตร์



ลำดับ ที่	รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน/ชั่วโมง)	ผู้รับผิดชอบ
๖	สำนักงานประมาณพิจารณาคำขอของประมาณ ของสำนักงาน ป.ง. ในการดำเนินโครงการวิจัย ๖.๑ กรณีที่สำนักงานงบประมาณเห็นชอบดำเนินการตามข้อ ๘ ๖.๒ กรณีที่สำนักงานงบประมาณไม่เห็นชอบดำเนินการตามข้อ ๗	๒ อาทิตย์	ส่วนการงบประมาณ กองนโยบายและ ยุทธศาสตร์
๗	เมื่อโครงการงานวิจัยไม่ได้รับความเห็นชอบ และไม่ได้รับการ สนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานประมาณ แจ้งให้ กอง/ศูนย์/ กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อแสวงหาแหล่งเงินทุนใหม่	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๘	เมื่อโครงการงานวิจัยได้รับความเห็นชอบ และได้รับการ สนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานประมาณ แจ้งให้ กอง/ศูนย์/ กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อดำเนินการโครงการวิจัยต่อไป	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๙	คณะทำงานแต่ละโครงการดำเนินโครงการวิจัยตามแผนงาน ที่กำหนด	ระยะเวลาขึ้น อยู่กับหัวข้อ และความเร่งด่วน ของงานวิจัย	คณะทำงานแต่ละ โครงการ
๑๐	ติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการวิจัย	ระยะเวลาขึ้น อยู่กับหัวข้อ และความเร่งด่วน ของงานวิจัย	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๑๑	หลังจากเสร็จสิ้นโครงการวิจัย จัดทำสรุปผลการดำเนิน โครงการวิจัย เพื่อรายงานผลให้ เลขาธิการ ป.ง. ทราบ	๑๐ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๑๒	รายงานผลการดำเนินโครงการวิจัย ให้ เลขาธิการ ป.ง. ทราบ	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๑๓	รายงานผลการดำเนินโครงการวิจัย ให้ สำนักงาน คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ทราบ	๗ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์

หมายเหตุ

ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔ ในการดำเนินโครงการวิจัย
ต้องดำเนินการของงบประมาณล่วงหน้า อย่างน้อย ๒ ปี

ดังนั้น ในการดำเนินโครงการวิจัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒ จะขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุน
การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔ จะขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปี
เป็นลำดับแรก หากไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ จะขอรับการสนับสนุนงบประมาณ
จากกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน



บรรณานุกรม

- ยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ ๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)
- แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี สำนักงาน ปปง. (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)
- กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๕๖ ลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖
- ระเบียบสำนักงาน ปปง. ว่าด้วยการบริหารราชการสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๕๖ ลงวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๖
- ระเบียบสำนักงาน ปปง. ว่าด้วยการบริหารราชการสำนักงาน ปปง. (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๙ ลงวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๙
- ผลการตอบแบบสอบถาม ประกอบการประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๓) ของสำนักงาน ปปง. และข้อมูลที่เกี่ยวข้องจากการรับฟังความคิดเห็นจากผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่ได้จากการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้าน AML/CFT พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓ (ในประเด็น SWOT)
- ผลการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้าน AML/CFT ของประเทศไทย
- แผนดำเนินงานในการพัฒนางานด้านวิชาการในการสนับสนุนการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย