



สรุปผลการติดตามและประเมินผลในการดำเนินการตามตัวชี้วัด
ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ 5 ปี

(พ.ศ. 2561 - 2565)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

รอบ 12 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562

ส่วนติดตามและประเมินผล
กองนโยบายและยุทธศาสตร์
ตุลาคม 2562

สรุปผลการติดตามและประเมินผลในการดำเนินการตามตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติราชการ 5 ปี

(พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงาน ปปง.

รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

1. บทนำ

ตามที่สำนักงาน ปปง. ได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของสำนักงาน ปปง. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยได้มีการนำปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่สำคัญและสอดคล้องกับระเบียบกฎหมาย นโยบายสากล และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปมาใช้วิเคราะห์เพื่อประกอบการจัดทำแผนดังกล่าวให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และนำมาใช้เป็นกรอบในการควบคุม ติดตาม เฝ้าระวังการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง. ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งแผนดังกล่าวได้กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ไว้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการดำเนินการด้านการป้องกันให้สอดคล้องกับความเสี่ยงประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) การดำเนินการด้านการป้องกันสอดคล้องกับความเสี่ยง
- 2) ภาควิชาการมีความรู้ความเข้าใจและให้ความร่วมมือเพิ่มขึ้น
- 3) สร้างมาตรฐานการกำกับและตรวจสอบผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยกระดับการบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4 ด้าน ดังนี้

- 1) ผลการวิเคราะห์ธุรกรรมทางการเงินนำไปสู่การดำเนินคดีตามกฎหมาย
- 2) การดำเนินคดีกับทรัพย์สินในความผิดมูลฐานที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและความผิดฐานฟอกเงิน
- 3) การดำเนินคดีอาญาฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงสอดคล้องกับความเสี่ยง
- 4) พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการให้มีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ดังนี้

- 1) โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังมีความเหมาะสมกับภารกิจ
- 2) บุคลากรมีสมรรถนะสูง
- 3) มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ
- 4) เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม
- 5) ระบบการบริหารจัดการองค์กรเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

รวมไปถึงการประกาศใช้แผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุม ติดตาม เฝ้าระวังการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งแผนดังกล่าวประกอบด้วยแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนงานต่างๆ จำนวน 5 แผนงาน ประกอบด้วย

แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ

แผนงานที่ 2 แผนงานพื้นฐานด้านความมั่นคง

แผนงานที่ 3 แผนงานบูรณาการป้องกัน ปราบปรามและบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด

แผนงานที่ 4 แผนงานบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

แผนงานที่ 5 แผนงานบูรณาการจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์

เพื่อให้มีระบบในการติดตามและประเมินผลการดำเนินการภายใต้แผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของสำนักงาน ปปง. ในช่วงต้น จึงได้กำหนดตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ขึ้น จำนวน 26 ตัวชี้วัด พร้อมด้วยแผนงาน/โครงการที่สนับสนุนตัวชี้วัดฯ จำนวน 100 แผนงาน โดยกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 1/2562 เป็นต้นมา เพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบและสามารถพิจารณาปรับนโยบายหรือกำหนดแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขปัญหาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ทรัพยากรที่มี รวมถึงสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

นิยามศัพท์เฉพาะ:

แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี หมายถึง แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของสำนักงาน ปปง.

แผนปฏิบัติการประจำปี หมายถึง แผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของสำนักงาน ปปง.

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ หมายถึง ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี

เกณฑ์การให้คะแนน หมายถึง เกณฑ์การให้คะแนนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแนวทางการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี

2. วิธีการติดตามและประเมินผล

2.1 การติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ส่วนติดตามและประเมินผล กองนโยบายและยุทธศาสตร์ ดำเนินการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของสำนักงาน ปปง. โดยกำหนดให้กอง ศูนย์ กลุ่ม ที่รับผิดชอบตัวชี้วัดในแต่ละตัวชี้วัดรายงานผลการดำเนินการพร้อมเอกสารหลักฐานการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดยุทธศาสตร์เป็นรายไตรมาส (รอบ 3, 6, 9 และ 12 เดือน) และนำมาพิจารณาร่วมกับผลการดำเนินการของแผนงานกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อทำการประเมินผลต่อไป

สำหรับวิธีการประเมินผลตัวชี้วัดยุทธศาสตร์นั้น พิจารณาจากผลการดำเนินการของตัวชี้วัดในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562 (รอบ 12 เดือน) นำมาเทียบกับเป้าหมายการดำเนินงานรอบ 12 เดือนที่กำหนดไว้ และนำไปคำนวณหาค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก โดยมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

ข้อมูล	ตัวแปร (Xi)
ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน	X ₁
เป้าหมายการดำเนินงานรอบ 12 เดือน	X ₂
คะแนนประเมินที่ได้ (เต็ม 5 คะแนน)	X ₃
ค่าน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์แต่ละตัวชี้วัด	X ₄
ค่าน้ำหนักรวมของตัวชี้วัดในแต่ละยุทธศาสตร์	X ₅

สูตรการคำนวณคะแนนถ่วงน้ำหนัก :

$$\text{คะแนนถ่วงน้ำหนัก} = \frac{X_3 * X_4}{X_5}$$

2.2 การติดตามผลการดำเนินการของแผนงาน/โครงการที่สนับสนุนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติการประจำปี

ในการติดตามผลการดำเนินการของแผนงาน/โครงการที่สนับสนุนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์นั้น ได้กำหนดให้ กอง ศูนย์ กลุ่ม จัดส่งรายงานผลการดำเนินการและการใช้จ่ายงบประมาณของเดือนที่ผ่านมาภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป โดยใช้แบบติดตามผลการดำเนินการประจำเดือน (แบบฟอร์ม 62 - 1) และนำข้อมูลที่ได้มาประมวลผลเพื่อจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง. รายงานต่อผู้บริหารทราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ผู้บริหารสามารถนำข้อมูลจากรายงานดังกล่าวไปประกอบการพิจารณา กำหนดแนวทางและมาตรการในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณและการดำเนินการของสำนักงาน ปปง. บรรลุเป้าหมายและสอดคล้องกับมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของรัฐบาลต่อไป

3. รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผล

3.1 การติดตามและประเมินผลในการดำเนินการตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ (จำแนกตามยุทธศาสตร์)

จากการตรวจสอบเอกสารผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 12 เดือน จำนวน 26 ตัวชี้วัด สามารถสรุปคะแนนผลการดำเนินการ โดยจำแนกตามยุทธศาสตร์ทั้ง 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการดำเนินการด้านการป้องกันให้สอดคล้องกับความเสี่ยง ประกอบด้วย ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 23.08 ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด (26 ตัวชี้วัด)
2. ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่**บรรลุเป้าหมายการดำเนินการ**ในรอบ 12 เดือน มีจำนวน 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 ทั้งหมด (6 ตัวชี้วัด)
3. ไม่มีตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่**ไม่บรรลุเป้าหมายการดำเนินการ**ในรอบ 12 เดือน ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 ทั้งหมด (6 ตัวชี้วัด)

รายละเอียดปรากฏดังตารางท้ายนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 12 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
1	1.1.1 ระดับความสำเร็จในการแก้ไขปรับปรุงบทบัญญัติให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสถานการณ์ปัจจุบัน	กม.	ระดับ 3	ระดับ 3	5.00	5.00	0.83
2	1.1.2 จำนวนรายงานข่าวกรองทางการเงินเชิงยุทธศาสตร์ที่นำไปกำหนดนโยบายและมาตรการ	ชก.	3 เรื่อง	14 เรื่อง	5.00	5.00	0.83
3	1.1.3 ระดับความสำเร็จของการจัดทำ/ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ AML/CFT	คท.	ระดับ 5	ระดับ 5	5.00	5.00	0.83
4	1.2.1 ร้อยละของภาคีเครือข่ายมีความรู้ความเข้าใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานกับสำนักงาน ปปง.	นย./กส./สอ.	ร้อยละ 97	ร้อยละ 98.28	5.00	5.00	0.83
5	1.2.2 จำนวนคำขอความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างเป็นทางการเพื่อการสืบสวนขยายผลและดำเนินการกับทรัพย์สินในคดีที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศ	คท.	1 คำขอ	1 คำขอ	5.00	5.00	0.83
6	1.3.1 ระดับความสำเร็จในการกำกับและตรวจสอบผู้มีหน้าที่รายงานตามระดับความเสี่ยง	กส.	ระดับ 5	ระดับ 5	5.00	5.00	0.83
$\Sigma (Wi) \text{ หรือ } X_5$						30.00	
ผลรวมคะแนนถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1							5.00

จากตารางข้างต้นสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 1 เท่ากับ 5.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน
2. ไม่มีตัวชี้วัดฯ ที่มีคะแนนต่ำกว่า 5 คะแนน

ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างแผนงาน/โครงการ และตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1

ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 มีแผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีที่กำหนดขึ้น เพื่อสนับสนุนตัวชี้วัดดังกล่าวจำนวน 30 แผนงาน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วย งาน	เป้าหมาย การ ดำเนินงาน	ผลการ ดำเนินงาน	สถานะ ดำเนินการ (บรรลุ = ✓ ไม่บรรลุ = ✕)
ตัวชี้วัดที่ 1.1.1 ระดับความสำเร็จในการแก้ไขปรับปรุงบทบัญญัติให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสถานการณ์ปัจจุบัน					
1	โครงการแก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุงบทบัญญัติกฎหมายและอนุ บัญญัติที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและ สถานการณ์ปัจจุบัน	กม.	3 ฉบับ	6 ฉบับ	✓
ตัวชี้วัดที่ 1.1.2 จำนวนรายงานข่าวกรองทางการเงินเชิงยุทธศาสตร์ที่นำไปกำหนดนโยบายและมาตรการ					
2	การจัดทำรายงานข่าวกรองทางการเงินเชิงยุทธศาสตร์ที่นำไป กำหนดนโยบายและมาตรการ	ขก.	3 เรื่อง	14 เรื่อง	✓
ตัวชี้วัดที่ 1.1.3 ระดับความสำเร็จของการจัดทำ/ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ AML/CFT					
3	โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันและปราบปราม การฟอกเงิน และต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อ การร้าย พ.ศ. 2560 – 2564	คท.	4 ครั้ง	4 ครั้ง	✓
4	โครงการพัฒนาระบบกำกับติดตามและการรายงานผลการ ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ AML/CFT	คท.	ระดับ 5	ระดับ 5	✓
5	โครงการประเมินความเสี่ยงระดับชาติด้านการฟอกเงิน การ สนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการขยายอาวูที่มี อาณูภาพทำลายล้างสูง	คท.	ระดับ 5	ระดับ 5	✓
6	โครงการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงขององค์กรแสวงหา กำไรและเผยแพร่ผลการประเมินแก่ภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง	คท.	ระดับ 5	ระดับ 5	✓
7	โครงการประเมินความเสี่ยงประภาหิบุคคล	คท.	ระดับ 5	ระดับ 5	✓
ตัวชี้วัดที่ 1.2.1 ร้อยละของภาคีเครือข่ายมีความรู้ความเข้าใจและให้ความร่วมมือ ในการปฏิบัติงานกับสำนักงาน ปปง.					
8	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การบูรณาการการปฏิบัติ ตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุน ทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวูที่มี อาณูภาพทำลายล้างสูงร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง	นย	1 ครั้ง	2 ครั้ง	✓
9	โครงการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงและการ ประเมินความเสี่ยงด้านการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงิน แก่การก่อการร้ายและการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ ขยายอาวูที่มีอาณูภาพทำลายล้างสูงให้ภาคธุรกิจ	กส.	3 ครั้ง	3 ครั้ง	✓
10	โครงการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย แบบมุ่งเป้าไปยังกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง	กส.	ร้อยละ 97	ร้อยละ 100	✓
11	การบูรณาการความร่วมมือด้าน AML/CFT/CPF กับหน่วยงาน บังคับใช้กฎหมาย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องผู้มีหน้าที่รายงาน NPO และภาคประชาชน	กส.	ร้อยละ 87	ร้อยละ 100	✓

ลำดับ	ชื่อแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	สถานะดำเนินการ (บรรลุ = ✓ ไม่บรรลุ = ✕)
12	โครงการเผยแพร่ความรู้กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง	สอ.	18 ครั้ง	18 ครั้ง	✓
13	โครงการสัมมนากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการการปฏิบัติงานของศูนย์ปฏิบัติการ สำนักงาน ปปง.	สอ.	1 ครั้ง	1 ครั้ง	✓
ตัวชี้วัดที่ 1.2.2 จำนวนคำขอความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างเป็นทางการเพื่อการสืบสวนขยายผลและดำเนินการกับทรัพย์สินในคดีที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศ					
14	การจัดทำแนวทางความร่วมมือระหว่างประเทศ สำหรับการขอและให้ความร่วมมือเชิงรุกโดยสอดคล้องกับความเสี่ยง	คท.	1 ครั้ง		✓
15	การประสานความร่วมมือเชิงรุกและการตอบสนองข้อมูลด้านการสืบสวนดำเนินคดีและดำเนินการกับทรัพย์สินโดยเฉพาะอาชญากรรมที่มีความเสี่ยงสูง	คท.	3 ครั้ง	3 ครั้ง	✓
ตัวชี้วัดที่ 1.3.1 ระดับความสำเร็จในการกำกับและตรวจสอบผู้มีหน้าที่รายงานตามระดับความเสี่ยง					
16	โครงการปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและมีความเป็นเอกภาพ	กส.	-	-	ยกเลิก
17	การทบทวนตรวจสอบรายงานการทำธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัย	กส.	ร้อยละ 76	ร้อยละ 100	✓
18	การนำข้อมูลรายงานการทำธุรกรรมเข้าสู่ระบบรายงานการทำธุรกรรมแบบอิเล็กทรอนิกส์	กส.	ร้อยละ 76	ร้อยละ 100	✓
19	กำหนดแผนงานด้านการกำกับและตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีหน้าที่รายงานและเหมาะสมกับระดับความเสี่ยง	กส.	ระดับ 5	ระดับ 5	✓
20	ปรับปรุงฐานข้อมูลผู้มีหน้าที่รายงานและสรุปผลการรายงานธุรกรรมของผู้มีหน้าที่รายงาน	กส.	12 ครั้ง	12 ครั้ง	✓
21	ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง	กส.	9 ธุรกิจ	9 ธุรกิจ	✓
22	การออกตรวจและประเมินผลความเสี่ยงด้าน AML/CFT/CPF ของผู้มีหน้าที่รายงาน	กส.	100 ครั้ง	172 ครั้ง	✓
23	การตรวจสอบผู้มีหน้าที่รายงานกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง	กส.	80 คดี	136 คดี	✓

ลำดับ	ชื่อแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วย งาน	เป้าหมาย การ ดำเนินงาน	ผลการ ดำเนินงาน	สถานะ ดำเนินการ (บรรลุ = ✓ ไม่บรรลุ = ✕)
24	จัดทำรายงานผลการประเมินความเสี่ยงรายกลุ่มธุรกิจ หรือ มีรายงานผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายรายการกิจการ	กส.	ร้อยละ 87	ร้อยละ 94.61	✓
25	การจัดทำสถิติจำนวนรายงานธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัยและแจ้ง สถิติตอบรับ	กส.	ระดับ 5	ระดับ 5	✓
26	ดำเนินคดีกับผู้ที่มีหน้าที่รายงานที่กระทำความผิดตาม พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หรือพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปราม การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธ ที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง พ.ศ. 2559	กส.	20 คดี	58 คดี	✓
27	กิจกรรมส่งเสริมให้ผู้มีหน้าที่รายงานมีระบบการระบุ ติดตาม ตรวจสอบลูกค้าที่มีความเสี่ยงสูง รวมทั้งบุคคลที่ถูกกำหนด	กส.	ร้อยละ 15	ร้อยละ 100	✓
28	การใช้เทคโนโลยีด้านการกำกับดูแล (Reg Tech) เพื่อกำกับดูแล เทคโนโลยีทางการเงิน (Fin Tech)	กส.	ร้อยละ 87	ร้อยละ 100	✓
30	การพิจารณาทบทวนนโยบายและมาตรการในการกำกับตรวจสอบ เกี่ยวกับ	กส.	1 แนวทาง	1 แนวทาง	✓

ซึ่งเมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ เปรียบเทียบกับผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์
จะพบว่า เป็นแผนงาน/โครงการที่สนับสนุนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และมีผลการดำเนินงานแผนงานที่สอดคล้อง
กับผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 11 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 42.31 ของตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ทั้งหมด (26 ตัวชี้วัด)
 2. ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 12 เดือน มีจำนวน
11 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ทั้งหมด (11 ตัวชี้วัด)
 3. ไม่มีตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ไม่บรรลุเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 12 เดือน
ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ทั้งหมด (11 ตัวชี้วัด)
- รายละเอียดปรากฏดังตารางท้ายนี้

[illegible]

จากตารางข้างต้นสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 2 เท่ากับ 5.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน
2. ไม่มีตัวชี้วัดฯ ที่มีคะแนนต่ำกว่า 5 คะแนน

ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างแผนงาน/โครงการ และตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2

ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 มีแผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีที่กำหนดขึ้น เพื่อสนับสนุนตัวชี้วัดดังกล่าวจำนวน 19 แผนงาน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วย งาน	เป้าหมาย การ ดำเนินงาน	ผลการ ดำเนินงาน	สถานะ ดำเนินการ (บรรลุ = ✓ ไม่บรรลุ = ✕)
ตัวชี้วัดที่ 2.1.1 จำนวนเรื่องที่มีการวิเคราะห์ธุรกรรมการเงินที่นำไปสู่การสืบสวนและขยายผล (Pro-active)					
1	การวิเคราะห์รายงานธุรกรรมทางการเงินเพื่อประกอบการสืบสวน สอบสวนรวบรวมพยานหลักฐานการดำเนินคดี	ชก.	84 เรื่อง	102 เรื่อง	✓
ตัวชี้วัดที่ 2.1.2 ร้อยละของรายงานผลการวิเคราะห์ธุรกรรมทางการเงินที่สามารถดำเนินการได้ต่ำกว่าระยะเวลาที่กำหนด (Re-active)					
2	โครงการตรวจสอบ วิเคราะห์ สืบสวน รวบรวมพยานหลักฐาน เพื่อดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิดตามกฎหมายฟอกเงินและ กฎหมายอื่น การจัดตั้งศูนย์ประสานข่าวกรองทางการเงิน - ร้อยละของรายงานผลการวิเคราะห์ธุรกรรมทางการเงินที่ สามารถดำเนินการได้ต่ำกว่าระยะเวลาที่กำหนด (Re-active)	ชก.	ร้อยละ 85	ร้อยละ 100	✓
ตัวชี้วัดที่ 2.2.2 จำนวนเรื่องที่มีการดำเนินการกับทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด					
3	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเชื่อมโยงข้อมูลสำนักงาน ป.ปง. กับศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลกระบวนการยุติธรรม (Data Exchange Center : DXC)	ศท.	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	✓
4	งานประสานข้อมูลเครือข่ายโทรศัพท์หรือเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เพื่อการสืบสวน	ศท..	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	✓
ตัวชี้วัดที่ 2.2.2 จำนวนเรื่องที่มีการดำเนินการกับทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด					
5	โครงการสืบสวนปราบปรามเพื่อดำเนินการกับทรัพย์สินของ ผู้กระทำความผิดทุกมูลฐานตามกฎหมายฟอกเงิน	คด. 1-4	180 เรื่อง คด.1 = 47 เรื่อง คด.2 = 47 เรื่อง คด.3 = 46 เรื่อง คด.4 = 40 เรื่อง	250 เรื่อง คด.1 = 74 เรื่อง คด.2 = 244 เรื่อง คด.3 = 128 เรื่อง คด.4 = 134 เรื่อง	✓
ตัวชี้วัดที่ 2.2.3 ร้อยละของจำนวนเรื่องที่พนักงานอัยการยื่นคำร้องต่อศาลเทียบกับจำนวนเรื่องที่สำนักงาน ป.ปง. ส่งให้					
6	แผนการจัดทำมาตรฐานด้านการตรวจพิสูจน์ทางอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักงาน ป.ปง.	ศท	1 แผน	1 แผน	✓
7	การตรวจสอบการกระทำความผิดทางเทคโนโลยี	ศท	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	✓

ลำดับ	ชื่อแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน	เป้าหมาย การ ดำเนินงาน	ผลการ ดำเนินงาน	สถานะ ดำเนินการ (บรรลุ = ✓ ไม่บรรลุ = ✕)
8	การดำเนินการกับทรัพย์สินและผู้กระทำความผิดโดยใช้ นวัตกรรมทางเทคโนโลยี	ขก.			
	- จำนวนเรื่องที่ตรวจสอบ วิเคราะห์ สืบสวนรวบรวมพยานหลักฐาน เพื่อดำเนินการกับทรัพย์สินตามกฎหมายฟอกเงิน		1,111 เรื่อง	1,478 เรื่อง	✓
	- จำนวนเรื่องที่ดำเนินการตรวจสอบ สืบสวน สอบสวน รวบรวมพยานหลักฐานตามกฎหมายฟอกเงิน		286 เรื่อง	546 เรื่อง	✓
ตัวชี้วัดที่ 2.3.1 ร้อยละของจำนวนเรื่องที่ได้ดำเนินการด้านอาญาฟอกเงินแล้วเสร็จเทียบกับจำนวนเรื่องที่ได้รับในปีงบประมาณปัจจุบัน					
9	ดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อดำเนิน คดีอาชญาฐานฟอกเงินหรือมีความเห็นไม่ดำเนินคดีรวมถึงการ ดำเนินการสนับสนุนข้อมูลและให้ความเห็นทางกฎหมายแก่ หน่วยงานอื่น เพื่อประโยชน์ในการดำเนินคดีอาชญาฐานฟอกเงิน	กม.	ร้อยละ 60	ร้อยละ 78.95	✓
ตัวชี้วัดที่ 2.3.2 จำนวนเรื่องที่สืบสวนสอบสวนรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อสนับสนุนการดำเนินคดีอาชญาฐานฟอกเงินอย่างสอดคล้องกับความเสี่ยง					
10	การดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อ สนับสนุนดำเนินคดีอาชญาฐานฟอกเงินอย่างสอดคล้องกับความเสี่ยง รวมถึงการดำเนินการสนับสนุนข้อมูลและให้ความเห็นทาง กฎหมายแก่หน่วยงานอื่น เพื่อประโยชน์ในการดำเนินคดีอาญา ฐานฟอกเงินฯ	กม.	28 เรื่อง	26 เรื่อง	✓
11	จัดทำ Mobile Application ศูนย์ข้อมูลคดีฟอกเงิน	กม.	1 ระบบ	-	✕
12	การจัดทำคู่มือการดำเนินคดีอาญาฟอกเงิน	กม.	1 เล่ม	-	✕
13	สนับสนุนการจับกุมผู้กระทำความผิดอาชญาฐานฟอกเงิน	กม.	77 เป้าหมาย	91 เป้าหมาย	✓
ตัวชี้วัดที่ 2.3.3 จำนวนรายที่สำนักงาน ป.ป.ง. รวบรวมพยานหลักฐานและประสาน ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาชญาฐานการ สนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย					
14	โครงการสืบสวนรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อดำเนินการตาม พ.ร.บ. ป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การ ก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง (4 แผนงาน	ขก.			
	- จำนวนเรื่องที่ตรวจสอบ วิเคราะห์ สืบสวน รวบรวม พยานหลักฐาน เพื่อดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยาย อาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง		99 เรื่อง	245 เรื่อง	✓
	- จำนวนเรื่อง/รายชื่อ บุคคลที่มีพฤติกรรมเกี่ยวข้องกับการก่อ การร้าย หรือสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ที่คณะกรรมการ ธุรกรรมมีมติให้สำนักงาน ป.ป.ง. ส่งเรื่อง/รายชื่อ ให้พนักงาน อัยการยื่นคำร้องฝ่ายเดียวต่อศาลแพ่งให้เป็นบุคคลที่ถูกกำหนด		37 เรื่อง	44 เรื่อง	✓
	- ร้อยละของจำนวนเรื่องที่พนักงานอัยการยื่นคำร้องฝ่ายเดียว ต่อศาลแพ่งเพื่อประกาศรายชื่อบุคคลที่ถูกกำหนดเทียบกับ จำนวนเรื่องที่สำนักงาน ป.ป.ง. ส่งให้		ร้อยละ 90	ร้อยละ 100	✓

ลำดับ	ชื่อแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วย งาน	เป้าหมาย การ ดำเนินงาน	ผลการ ดำเนินงาน	สถานะ ดำเนินการ (บรรลุ = ✓ ไม่บรรลุ = ✕)
	- ร้อยละของจำนวนรายชื่อบุคคลที่มีพฤติการณ์สนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่ศาลแพ่งประกาศให้เป็นบุคคลที่ถูกกำหนด		ร้อยละ 10	ร้อยละ 35.71	✓
ตัวชี้วัดที่ 2.3.4 ร้อยละของจำนวนรายชื่อบุคคลที่มีพฤติการณ์สนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่ศาลแพ่งประกาศให้เป็นบุคคลที่ถูกกำหนด					
15	การสืบสวนคดีอาชญาฐานการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายควบคู่กับคดีก่อการร้าย - จำนวนรายที่สำนักงาน ป.ป.ง. รวบรวมพยานหลักฐานและประสานให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาชญาฐานการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	ชก.	2 ราย	10 ราย	✓
16	การแบ่งปันบัญชีรายชื่อบุคคลที่ถูกกำหนดตามกฎหมายไทยกับต่างประเทศ	คท.	4 ครั้ง	4 ครั้ง	✓
17	โครงการพัฒนา Application เพื่อแจ้งข้อมูล (รายชื่อบุคคลที่ถูกกำหนด) ไปยังผู้เกี่ยวข้อง	กส.	1 ระบบ	1 ระบบ	✓
ตัวชี้วัดที่ 2.4.1 ร้อยละของจำนวนทรัพย์สินที่นำออกบริหารจัดการเทียบกับจำนวนทรัพย์สินที่ได้รับมอบ					
18	กิจกรรมบริหารจัดการทรัพย์สินโครงการบริหารจัดการทรัพย์สิน	บส.	18 ครั้ง	18 ครั้ง	✓
ตัวชี้วัดที่ 2.4.2 ระดับความสำเร็จของการบริหารกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน					
19	กิจกรรมบริหารกองทุนป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน	บส.	10 ครั้ง	13 ครั้ง	✓

ซึ่งเมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ เปรียบเทียบกับผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ จะพบว่า

- แผนงานที่ 11 และ 12 ซึ่งเป็นแผนงานที่สนับสนุนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 2.3.2 มีผลการดำเนินการไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 2.3.2 ที่บรรลุเป้าหมาย ทั้งนี้ ส่วนติดตามและประเมินผลมีข้อสังเกตว่า ถึงแม้ว่าในปัจจุบันแผนงาน/โครงการที่ 11 และ 12 ยังไม่บรรลุเป้าหมายแต่การดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์กลับบรรลุเป้าหมาย ซึ่งมีผลสัมฤทธิ์ที่สวนทางกันก็ยังไม่ได้แสดงให้เห็นว่า แผนงาน/โครงการดังกล่าวไม่สอดคล้องกับตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ เนื่องจาก การจัดทำ Mobile Application ศูนย์ข้อมูลคดีฟอกเงิน และคู่มือการดำเนินคดีอาญาฟอกเงิน ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพหรืออำนวยความสะดวกให้การดำเนินงานในการสืบสวนสอบสวนรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อสนับสนุนการดำเนินคดีอาชญาฐานฟอกเงินให้ได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น สำหรับผลสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่เกิดขึ้นในปีงบประมาณ 2562 อาจเกิดจากประสิทธิภาพของพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ จึงทำให้การดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์กลับบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้น จึงสรุปได้ว่าแผนงานที่ 11 และ 12 เป็นแผนงานที่สนับสนุนตัวชี้วัดดังกล่าว

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางองค์กร และบุคลากร ให้มีศักยภาพ รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี และมีธรรมาภิบาล ประกอบด้วยตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 34.61 ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด (26 ตัวชี้วัด)
 2. ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่**บรรลุเป้าหมาย**การดำเนินการในรอบ 12 เดือน มีจำนวน 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 66.67 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 ทั้งหมด (9 ตัวชี้วัด)
 3. ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่**ไม่บรรลุเป้าหมาย**การดำเนินการในรอบ 12 เดือน มีจำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 ทั้งหมด (9 ตัวชี้วัด)
- รายละเอียดปรากฏดังตารางท้ายนี้

[illegible]

จากตารางข้างต้นสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 3 เท่ากับ 4.77 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน
2. ตัวชี้วัดฯ ที่มีคะแนนต่ำกว่า 5 คะแนน มีจำนวน 2 ตัวชี้วัด เรียงตามระดับคะแนนมากไปหาน้อย ดังนี้

1) 3.2.1 ร้อยละของบุคลากรนำความรู้ที่ได้มาพัฒนางาน รับผิดชอบโดย นาย. กำหนดเป้าหมายฯ รอบ 12 เดือน เท่ากับ ร้อยละ 78 ดำเนินการได้ ร้อยละ 77.92 ผลการประเมินเท่ากับ 4.00 คะแนน (เต็ม 5 คะแนน)

ปัญหา/อุปสรรคที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน : เนื่องจากข้าราชการและพนักงานบางส่วนไม่ทราบว่าจะต้องได้รับการพัฒนาด้านใด และมีภารกิจหน้าที่ในการปฏิบัติราชการที่มีจำนวนมากและเร่งด่วน จึงไม่ได้รับการอบรม รวมถึง ในกรณีข้าราชการและพนักงานที่ได้เข้ารับการฝึกอบรมไม่ได้มีการเสนอ “แบบแผนการนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงาน (แบบ นาย.(พค.) 003)” และ “รายงานผลการปฏิบัติตามแผนการนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงาน (แบบ นาย.(พค.) 004)” ต่อผู้บังคับบัญชา จึงทำให้ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค : ผู้บริหารและข้าราชการทุกท่านควรตระหนักและให้ความสำคัญกับการเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพตนเอง โดยส่งข้าราชการเข้าร่วมอบรมและข้าราชการที่ถูกเสนอชื่อควรเข้ารับการอบรมตามแผนที่ได้กำหนดไว้ รวมถึง การให้ความสำคัญการเสนอ แบบ นาย.(พค.) 003 และ 004 ต่อผู้บัญชา เพื่อให้สามารถนำมาวิเคราะห์ถึงการนำความรู้ที่ได้รับมาพัฒนางานได้

2) 3.5.2 ร้อยละความเชื่อมั่นของประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง. รับผิดชอบโดย นาย. กำหนดเป้าหมายฯ รอบ 12 เดือน เท่ากับ ร้อยละ 82 ดำเนินการได้ ร้อยละ 78.03 ผลการประเมินเท่ากับ 4.00 คะแนน (เต็ม 5 คะแนน)

ปัญหา/อุปสรรคที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน : ผู้ตอบแบบสำรวจส่วนใหญ่ เห็นว่า การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของสำนักงาน ปปง. ยังไม่ครอบคลุมถึงประชาชนโดยทั่วไปเท่าที่ควร ควรเพิ่มช่องทางให้ประชาชนเข้าถึง โดยเพิ่มการทำงานเชิงรุก จัดเจ้าหน้าที่ของสำนักงาน ปปง. ลงพื้นที่เพื่อเผยแพร่ความรู้กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รวมทั้งการเผยแพร่ผลการปฏิบัติงานให้กับประชาชนในภูมิภาคมากขึ้น

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค : ควรเพิ่มการ เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและผลงานของสำนักงาน ปปง. ไปยังพื้นที่ต่าง ๆ ให้มากขึ้นให้ประชาชนได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายของสำนักงาน ปปง. และได้รับทราบผลการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง. มากยิ่งขึ้น รวมถึง เพิ่มช่องทางการรับข่าวสารของประชาชนที่สะดวกรวดเร็ว และสามารถเข้าถึงได้ง่าย

3) 3.1.1 ระดับความสำเร็จในการทบทวนโครงสร้างและอัตรากำลังของสำนักงาน ปปง. รับผิดชอบโดย สลก. กำหนดเป้าหมายฯ รอบ 12 เดือน เท่ากับ ระดับ 5 ดำเนินการได้ ระดับ 2 ผลการประเมินเท่ากับ 2.00 คะแนน (เต็ม 5 คะแนน)

ปัญหา/อุปสรรคที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน : เนื่องจากการรวบรวมข้อมูลการจัดทำคำขอปรับปรุงโครงสร้างสำนักงาน ปปง. ตามแนวทางที่เจ้าหน้าที่ สำนักงาน ก.พ.ร. ให้ข้อสังเกต เป็นลักษณะข้อมูลเชิงลึกและมีผู้เกี่ยวข้องหลายส่วน ต้องใช้ระยะเวลาในการรวบรวมจากจากหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องเป็นไปด้วยความล่าช้า ประกอบกับการจัดทำข้อมูลต้องตรงตามวัตถุประสงค์ที่สำนักงาน ก.พ.ร. ต้องการ จึงจะสามารถเสนอคณะทำงานแบ่งส่วนราชการภายในสำนักงาน ปปง. พิจารณาได้

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค : ควรมีการประสานทำความเข้าใจขอความร่วมมือ และติดตามหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำข้อมูลเพื่อให้การจัดส่งข้อมูลให้ สลก. ไม่ล่าช้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรเร่งดำเนินการจัดส่งข้อมูลให้ สลก. เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวสามารถเสร็จได้ตามกำหนด รวมถึง ควรมีการติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่สำนักงาน ก.พ.ร. อย่างใกล้ชิดเพื่อสอบถามเกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่สำนักงาน ก.พ.ร. ต้องการ

ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างแผนงาน/โครงการ และตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3

ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีแผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีที่กำหนดขึ้น เพื่อสนับสนุนตัวชี้วัดดังกล่าวจำนวน 22 แผนงาน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	สถานะดำเนินการ (บรรลุ = ✓ ไม่บรรลุ = ✗)
ตัวชี้วัดที่ 3.1.1 ระดับความสำเร็จในการทบทวนโครงสร้างและอัตรากำลังของสำนักงาน ปปง.					
1	การทบทวนโครงสร้างและอัตรากำลังของสำนักงาน ปปง.	สลก.	ระดับ 5	ระดับ 4	✗
ตัวชี้วัดที่ 3.2.1 ร้อยละของบุคลากรนำความรู้ที่ได้มาพัฒนางาน					
2	การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	นย.	1 แผน	1 แผน	✓
3	การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	นย.	1 แผน	1 แผน	✓
4	การส่งบุคลากรฝึกอบรม ประชุม สัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	นย.	56 คน	195 คน	✓
5	การพัฒนาบุคลากรแบบ In House Training	นย.	4 ครั้ง	4 ครั้ง	✓
6	โครงการพัฒนาความร่วมมือกับต่างประเทศเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร	ศท.	1 ครั้ง	1 ครั้ง	✓
ตัวชี้วัดที่ 3.3.1 ระดับความสำเร็จของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ					
7	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย ด้านสารสนเทศของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน	ศท.	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	✓
8	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงาน ปปง. พ.ศ. 2562 - 2566 และสถาปัตยกรรมองค์กรของสำนักงาน ปปง.	ศท.	งวดที่ 3	งวดที่ 3	✓
9	โครงการส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยและการคุ้มครอง	ศท.	1 ครั้ง	1 ครั้ง	✓
ตัวชี้วัดที่ 3.3.2 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลด้าน AML/CFT ที่เชื่อมโยงและเข้าถึงได้					
10	โครงการพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลด้าน AML/CFT	นย.	ระดับ 5	ระดับ 5	✓
ตัวชี้วัดที่ 3.4.1 ร้อยละความสำเร็จในการบริหารจัดการความรู้					
11	โครงการบริหารจัดการความรู้ตามแผนการจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	นย.	5 ขั้นตอน	5 ขั้นตอน	✓
ตัวชี้วัดที่ 3.4.2 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาและนำงานวิชาการ/วิจัยไปใช้ประโยชน์					

ลำดับ	ชื่อแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วย งาน	เป้าหมาย การ ดำเนินงาน	ผลการ ดำเนินงาน	สถานะ ดำเนินการ (บรรลุ = ✓ ไม่บรรลุ = ✕)
12	แผนงานการพัฒนางานวิชาการ/งานวิจัยตามยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	นย.	4 ขั้นตอน	4 ขั้นตอน	✓
ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ร้อยละความเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง.					
13	กิจกรรมการณรงค์ ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และการป้องกันการทุจริต	สลก.	4 ครั้ง	4 ครั้ง	✓
14	โครงการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างภาพลักษณ์สำนักงาน ปปง.	สอ.	125 ครั้ง	125 ครั้ง	
15	โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับวินัยและความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่และพ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ	กม.	1 ครั้ง	1 ครั้ง	✓
16	การสำรวจความเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง.	นย.	6 ขั้นตอน	6 ขั้นตอน	✓
ตัวชี้วัดที่ 3.5.2 ร้อยละความสำเร็จของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)					
17	แผนงานการยกระดับการประเมินคุณภาพและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	สลก.	1 ครั้ง	1 ครั้ง	✓
18	โครงการส่งเสริมจริยธรรมและสร้างจิตสำนึกให้กับเจ้าหน้าที่สำนักงาน ปปง.	นย.	1 ครั้ง	1 ครั้ง	✓
ตัวชี้วัดที่ 3.5.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ					
19	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)”	พบ.	4 ครั้ง	4 ครั้ง	✓
20	นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาพัฒนางานด้านข่าวกรองทางการเงินให้เท่าทันรูปแบบการก่ออาชญากรรมทางการเงิน เช่น Blockchain โดยเน้นความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อประโยชน์ในการสืบสวนหาข่าวกรองทางการเงินที่ดำเนินการเชื่อมโยงหลายประเทศ	ศท.	1 แผน	1 แผน	✓
21	แผนการจัดทำระบบฐานข้อมูล Big Data และระบบในการแลกเปลี่ยนข้อมูลการดำเนินการกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในการป้องกันปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและพันธกรณีระหว่างประเทศ	ศท.	1 แผน	1 แผน	✓
22	ถ่ายโอนงานการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพย์สิน เช่น การขายทอดตลาด การเก็บรักษาดูแลทรัพย์สินให้ภาคเอกชน	บส.			✓

ซึ่งหากพิจารณาผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ เปรียบเทียบกับผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ จะพบว่า

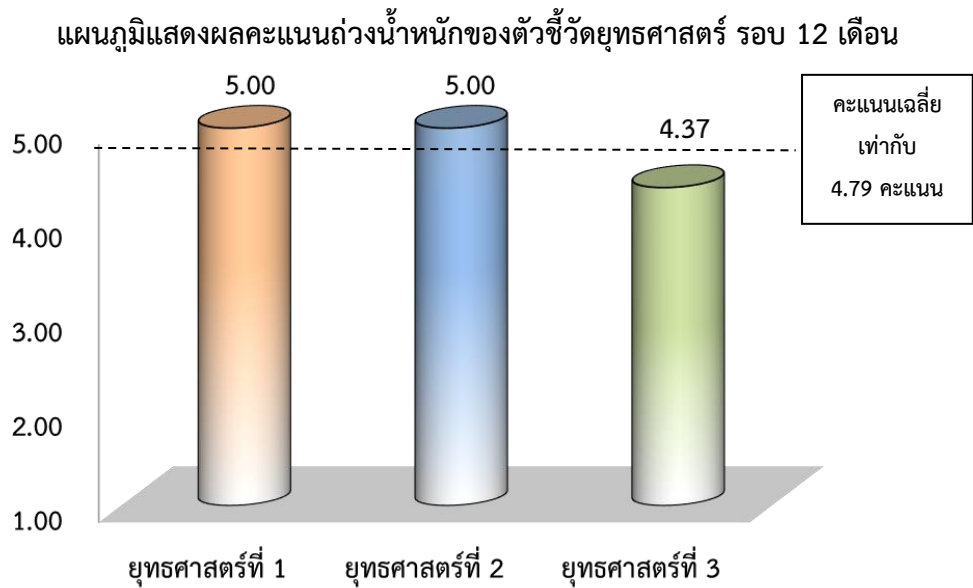
- แผนงานที่ 2 - 6 ซึ่งเป็นแผนงานที่สนับสนุนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 3.2.1 โดย แผนงานที่ 2 - 6 มีผลการดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 3.2.1 ที่ไม่บรรลุเป้าหมายการดำเนินการได้ ส่วนติดตามและประเมินผลจึงมีข้อสังเกตว่าผลผลิต (Output) จากการดำเนินการตามแผนงานที่ 2 - 6 ยังคงเป็นแผนงานที่สนับสนุนตัวชี้วัดดังกล่าว เนื่องจากในหนึ่งตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ อาจประกอบด้วยหลายแผนงานที่สนับสนุนหรือปัจจัยสนับสนุนอื่น ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดนั้นต้องมีผลจากแผนงานที่สนับสนุนมีผลการดำเนินการที่บรรลุเป้าหมายและปัจจัยสนับสนุนอื่นด้วย เช่น ความร่วมมือของผู้บริหารและข้าราชการ ในการตระหนักและให้ความสำคัญกับการเข้ารับการฝึกอบรม และการให้ความสำคัญการเสนอ แบบ นย.(พค.) 003 และ 004 ต่อผู้บัญชา เพื่อให้สามารถนำมาวิเคราะห์ถึงการนำความรู้ที่ได้รับมาพัฒนางานได้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการนำมาประมวลผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่ 3.2.1 ดังนั้น จึงควรพิจารณา กำหนดแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่สอดคล้องหรือแนวทางในการกำหนดการดำเนินงานที่เป็นผลของปัจจัยสนับสนุนอื่นเพิ่มเติมต่อไป

- แผนงานที่ 13 - 16 ซึ่งเป็นแผนงานที่สนับสนุนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 3.5.1 โดย แผนงานที่ 13 - 16 มีผลการดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งหมด ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 3.5.1 ที่ไม่บรรลุเป้าหมายการดำเนินการได้ ส่วนติดตามและประเมินผลจึงมีข้อสังเกตว่าผลผลิต (Output) จากการดำเนินการตามแผนงานที่ 13 - 16 เป็นแผนงานที่สนับสนุนตัวชี้วัดดังกล่าว โดยผลการดำเนินงาน แผนงานอาจยังไม่สามารถสะท้อนต่อการบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัดดังกล่าวได้ทั้งหมด ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัดดังกล่าวอาจประกอบด้วย ปัจจัยอื่นสนับสนุน เช่น การประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงาน การสร้างภาพลักษณ์ของหน่วยงาน รวมถึง สถานการณ์ ณ ช่วงเวลานั้น ๆ ที่จะส่งผลต่อความเชื่อมั่นที่มีต่อการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง. ดังนั้น จึงควรพิจารณากำหนดแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่สอดคล้องเพิ่มเติมต่อไป

4. สรุปภาพรวมของผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้ง 3 ยุทธศาสตร์ รอบ 12 เดือน

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 12 เดือน ทั้ง 3 ยุทธศาสตร์ สามารถจำแนกออกตามสถานการณ์ดำเนินการได้ดังตารางท้ายนี้

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการ จำแนกตามสถานะ				รวม
	บรรลุเป้าหมาย รอบ 12 เดือน	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่บรรลุเป้าหมาย รอบ 12 เดือน	คิดเป็น ร้อยละ	
1	6	100.00	0	0.00	6
2	11	100.00	0	0.00	11
3	6	66.67	3	33.33	9
รวม	23	88.46	3	11.54	26



5. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

5.1 หน่วยงานผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดยังขาดการจัดเก็บข้อมูลที่จำเป็นต่อการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นระบบ รวมถึงการตรวจสอบข้อมูลที่น่ามารายงานผล ส่งผลให้มีเอกสารหลักฐานบางส่วนไม่ครบถ้วน ขาดความน่าเชื่อถือ และเกิดความผิดพลาดของข้อมูลในบางส่วน

5.2 มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการปฏิบัติ/จัดเก็บข้อมูลตัวชี้วัด ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการรายงานผลการดำเนินงาน

6. ข้อเสนอแนะสำหรับการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ในรอบ 12 เดือน

เห็นควรให้กอง ศูนย์ กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์พิจารณานำข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลไปใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดฯ เพื่อให้สามารถบรรลุตามยุทธศาสตร์และเป้าหมายของสำนักงาน ปปง. ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป